

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

FINANCIAL STATEMENTS  
ÉTATS FINANCIERS

DECEMBER 31, 2015  
31 DÉCEMBRE 2015

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

TABLE OF CONTENTS  
TABLE DES MATIÈRES

	PAGE	
Statement of Management Responsibility	1	Déclaration de responsabilité de la direction
Independent Auditor's Report	2	Rapport de l'auditeur indépendant
Financial Statements		États financiers
Statement of Operations	4	État des résultats
Statement of Changes in Fund Balances	5	État de l'évolution des soldes de fonds
Statement of Financial Position	6	État de la situation financière
Statement of Cash Flows	8	État des flux de trésorerie
Notes to the Financial Statements	9	Notes complémentaires
Supplementary Information – Changes in Internal Restrictions	38	Renseignements supplémentaires – Évolution des affectations internes
Supplementary Information – General Fund Expenses	40	Renseignements supplémentaires – Charges du Fonds général

## STATEMENT OF MANAGEMENT RESPONSIBILITY

The financial statements of the Public Service Alliance of Canada (PSAC) are the responsibility of PSAC's management and have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations. A summary of the significant accounting policies is presented in Note 2 to the financial statements. The preparation of financial statements necessarily involves the use of estimates based on management's judgment, particularly when transactions affecting the current accounting period cannot be finalized with certainty until future periods.

Management maintains a system of internal controls designed to provide reasonable assurance that assets are safeguarded, transactions are properly authorized and recorded in compliance with prescribed policies, and reliable financial information is available on a timely basis for the preparation of financial statements. These systems are monitored and evaluated by management.

Management meets with the external auditors to review the financial statements and discuss any significant financial reporting or internal control matters prior to approving the financial statements.

The financial statements have been audited by Marcil Lavallée, Chartered Professional Accountants, Licensed Public Accountants and PSAC's independent external auditors. The accompanying Independent Auditor's Report outlines their responsibilities, the scope of their examination and their opinion on PSAC's financial statements.

## DÉCLARATION DE RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION

Les états financiers de l'Alliance de la Fonction publique du Canada (AFPC) sont la responsabilité de la direction de l'AFPC et ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. Un résumé des principales méthodes comptables est présenté à la note complémentaire 2. La préparation des états financiers fait nécessairement appel à l'utilisation d'estimations fondées sur le jugement de la direction, en particulier lorsque les opérations qui touchent l'exercice en cours ne peuvent pas être finalisées avec certitude avant les prochaines périodes.

La direction tient un système de contrôles internes conçu pour offrir une assurance raisonnable que l'actif est protégé, les opérations sont autorisées et comptabilisées conformément aux politiques établies et que des renseignements d'ordre financier fiables sont disponibles afin de permettre de dresser des états financiers. Ces systèmes sont contrôlés et évalués par la direction.

La direction rencontre les auditeurs externes afin d'étudier les états financiers et de discuter des questions importantes de présentation des données financières ou de contrôle interne avant l'approbation des états financiers.

Les états financiers ont fait l'objet d'un audit par Marcil Lavallée, comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés et auditeurs externes indépendants de l'AFPC. Le rapport de l'auditeur indépendant qui accompagne les états financiers décrit leurs responsabilités, l'étendue de leur examen et leur opinion relativement aux états financiers de l'AFPC.




---

National Executive Vice-President/  
Vice-président exécutif national

April 11, 2016 / Le 11 avril 2016

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Administrators and Members of the  
Public Service Alliance of Canada

We have audited the financial statements of the Public Service Alliance of Canada, which comprise the statement of financial position as at December 31, 2015, the statements of operations, changes in fund balances and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

### *Management's Responsibility for the Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### *Auditor's Responsibility*

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux administrateurs et membres de  
l'Alliance de la Fonction publique du Canada

Nous avons effectué l'audit des états financiers de l'Alliance de la Fonction publique du Canada, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2015, les états des résultats, de l'évolution des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### *Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### *Responsabilité de l'auditeur*

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

**Marcil Lavallée**

#### OTTAWA

400-1420 place Blair Place  
Ottawa ON K1J 9L8

T 613 745-8387  
F 613 745-9584

#### BHD/IAPA

Nos partenaires canadiens et internationaux  
Our Canadian and International Partners

Comptables professionnels agréés  
Chartered Professional Accountants

**Marcil-Lavallee.ca**

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

*Opinion*

In our opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Public Service Alliance of Canada as at December 31, 2015, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Chartered Professional Accountants, Licensed Public Accountants

Ottawa, Ontario  
April 11, 2016

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

*Opinion*

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Alliance de la Fonction publique du Canada au 31 décembre 2015, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Ottawa (Ontario)  
Le 11 avril 2016



**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**STATEMENT OF OPERATIONS**

**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015**

**ÉTAT DES RÉSULTATS**

**EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2015**

4

	<u>General Fund / Fonds général</u>		<u>Strike Fund / Fonds de grève</u>		
	2015	2014	2015	2014	
<b>REVENUE</b>					<b>PRODUITS</b>
Membership dues (Note 3)	\$ 85,496,775	\$ 80,870,708	\$ 2,137,079	\$ 2,153,943	Cotisations (note 3)
Net investment income:					Produits nets de placements :
Interest and dividends	1,395,807	1,519,963	1,130,479	700,686	Intérêts et dividendes
Net gains (losses) on investments	(691,735)	940,703	(1,312,705)	968,393	Gains (pertes) nets sur placements
Loss of wholly-owned subsidiary PSAC Holdings Ltd. (Note 17)	(693,393)	(960,707)	-	-	Perte de la filiale PSAC Placements Ltée (note 17)
Other	1,505,528	5,107,497	-	1,500	Autres
	<b>87,012,982</b>	87,478,164	<b>1,954,853</b>	3,824,522	
<b>EXPENSES</b>					<b>CHARGES</b>
Salaries and benefits (Page 40)	45,201,545	45,014,310	-	-	Salaires et avantages sociaux (page 40)
Other operating expenses (Page 40)	12,284,638	8,884,594	-	-	Autres frais d'exploitation (page 40)
Members' expenses (Page 41)	26,315,096	19,033,910	-	-	Charges des membres (page 41)
Rent	5,543,659	5,395,274	-	-	Loyer
Amortization of capital and intangible assets	2,033,280	1,589,415	-	-	Amortissement des immobilisations et actifs incorporels
Miscellaneous (expenses not budgeted for) (Note 4)	88,000	25,500	-	-	Divers (charges non budgétisées) (note 4)
Strike benefits	-	-	841,235	50	Prestations de grève
Strike Fund – administration	-	-	138,991	185,328	Fonds de grève – administration
	<b>91,466,218</b>	79,943,003	<b>980,226</b>	185,378	
<b>EXCESS (DEFICIENCY) OF REVENUE OVER EXPENSES BEFORE OTHER ITEM</b>	<b>(4,453,236)</b>	7,535,161	<b>974,627</b>	3,639,144	<b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES AVANT AUTRE POSTE</b>
<b>OTHER ITEM</b>					<b>AUTRE POSTE</b>
Unapproved Strike Fund administration expenses (Note 5)	-	-	158,830	53,787	Charges non approuvées du Fonds de grève – administration (note 5)
<b>EXCESS (DEFICIENCY) OF REVENUE OVER EXPENSES</b>	<b>\$ (4,453,236)</b>	\$ 7,535,161	<b>\$ 815,797</b>	\$ 3,585,357	<b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES</b>

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**STATEMENT OF CHANGES IN FUND BALANCES  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015**

**ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DES SOLDES DE FONDS  
EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2015**

5

	General Fund / Fonds général				General Fund / Fonds général	Strike Fund / Fonds de grève	2015 Total	2014 Total	
	Unrestricted Fund / Non grevé d'affectation	Capital Assets Fund / Fonds des immobilisations	Members' Expenses Reserves Fund / Fonds de réserves pour dépenses des membres (Notes 6 and/et 18)	Other Internal Restrictions / Autres affectations internes (pages 38-39)					
<b>BALANCE, BEGINNING OF YEAR</b>	\$ 11,707,852	\$ 7,209,345	\$ 2,417,566	\$ 27,404,205	\$ 48,738,968	\$ 34,458,631	\$ 83,197,599	\$ 72,137,981	<b>SOLDE AU DÉBUT</b>
Excess (deficiency) of revenue over expenses	(2,230,091)	-	(2,223,145)	-	(4,453,236)	815,797	(3,637,439)	11,120,518	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges
Acquisition of capital and intangible assets	(1,391,250)	1,391,250	-	-	-	-	-	-	Acquisition d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels
Amortization of capital and intangible assets	2,033,280	(2,033,280)	-	-	-	-	-	-	Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels
Remeasurements – employee future benefits	246,000	-	-	-	246,000	-	246,000	(60,900)	Réévaluations – avantages sociaux
Interfund transfers to other internal restrictions	(5,988,871)	-	-	5,988,871	-	-	-	-	Virements interfonds aux autres affectations internes
Interfund transfers from other internal restrictions	7,948,532	-	(194,421)	(7,754,111)	-	-	-	-	Virements interfonds provenant des autres affectations internes
<b>BALANCE, END OF YEAR</b>	\$ 12,325,452	\$ 6,567,315	\$ -	\$ 25,638,965	\$ 44,531,732	\$ 35,274,428	\$ 79,806,160	\$ 83,197,599	<b>SOLDE À LA FIN</b>

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
DECEMBER 31, 2015**

**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE  
31 DÉCEMBRE 2015**

**6**

	General Fund / Fonds général	Strike Fund / Fonds de grève	2015	2014	
<b>ASSETS</b>					<b>ACTIF</b>
<b>CURRENT ASSETS</b>					<b>ACTIF À COURT TERME</b>
Cash	\$ 16,192,543	\$ 1,617,954	\$ 17,810,497	\$ 7,129,160	Encaisse
Accounts receivable and accrued interest	3,575,923	-	3,575,923	13,569,358	Débiteurs et intérêts courus
Interfund transfers, without interest	150,381	(150,381)	-	-	Virements interfonds, sans intérêt
Advances to members, officers and employees	336,679	-	336,679	328,520	Avances aux membres, aux administrateurs et aux employés
Advances to PSAC Social Justice Fund (Note 7)	21,651	-	21,651	373,339	Avances au Fonds de la justice sociale de l'AFPC (note 7)
Advances to PSAC Holdings Ltd.	-	-	-	47,388	Avances à PSAC Placements Ltée
Prepaid expenses	590,863	-	590,863	350,728	Frais payés d'avance
Current portion of investments (Note 8)	518,090	-	518,090	4,747,027	Portion à court terme des placements (note 8)
Current portion of investments – Pension Solvency Fund (Note 9)	18,953,978	-	18,953,978	10,528,500	Portion à court terme des placements – Fonds de la solvabilité du régime de retraite (note 9)
Current portion of long-term notes receivable (Note 10)	1,140,172	-	1,140,172	917,681	Portion à court terme des billets à recevoir à long terme (note 10)
	<b>41,480,280</b>	<b>1,467,573</b>	<b>42,947,853</b>	<b>37,991,701</b>	
<b>INVESTMENTS (Note 8)</b>	<b>21,013,842</b>	<b>33,806,855</b>	<b>54,820,697</b>	<b>55,207,775</b>	<b>PLACEMENTS (note 8)</b>
<b>INVESTMENTS – PENSION SOLVENCY FUND (Note 9)</b>	<b>118,803</b>	<b>-</b>	<b>118,803</b>	<b>1,837,338</b>	<b>PLACEMENTS – FONDS DE LA SOLVABILITÉ DU RÉGIME DE RETRAITE (note 9)</b>
<b>LONG-TERM NOTES RECEIVABLE (Note 10)</b>	<b>21,410,501</b>	<b>-</b>	<b>21,410,501</b>	<b>22,095,673</b>	<b>BILLETS À RECEVOIR À LONG TERME (note 10)</b>
<b>SHARE IN HEALTH AND DENTAL INSURANCE FUND (Note 11)</b>	<b>1,908,892</b>	<b>-</b>	<b>1,908,892</b>	<b>1,526,265</b>	<b>PARTICIPATION DANS LE FONDS D'ASSURANCE-GROUPE SANTÉ ET DENTAIRE (note 11)</b>
<b>CAPITAL ASSETS (Note 12)</b>	<b>3,601,169</b>	<b>-</b>	<b>3,601,169</b>	<b>4,669,998</b>	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 12)</b>
<b>INTANGIBLE ASSETS (Note 13)</b>	<b>2,966,146</b>	<b>-</b>	<b>2,966,146</b>	<b>2,539,347</b>	<b>ACTIFS INCORPORELS (note 13)</b>
	<b>51,019,353</b>	<b>33,806,855</b>	<b>84,826,208</b>	<b>87,876,396</b>	
	<b>\$ 92,499,633</b>	<b>\$ 35,274,428</b>	<b>\$ 127,774,061</b>	<b>\$ 125,868,097</b>	

*Contractual obligations (Note 22) and Contingencies (Note 23)*

*Engagements contractuels (note 22) et Éventualités (note 23)*

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
DECEMBER 31, 2015**

**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE  
31 DÉCEMBRE 2015**

7

	General Fund / Fonds général	Strike Fund / Fonds de grève	2015	2014	
<b>LIABILITIES</b>					<b>PASSIF</b>
<b>CURRENT LIABILITIES</b>					<b>PASSIF À COURT TERME</b>
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 10,769,806	\$ -	\$ 10,769,806	\$ 9,894,115	Créditeurs et frais courus
Due to PSAC Holdings Ltd.	8,109	-	8,109	-	Dû à PSAC Placements Ltée
	<b>10,777,915</b>	<b>-</b>	<b>10,777,915</b>	9,894,115	
<b>LONG-TERM LIABILITIES (Note 15)</b>	<b>14,490,051</b>	<b>-</b>	<b>14,490,051</b>	14,479,544	<b>PASSIFS À LONG TERME (note 15)</b>
<b>DEFERRED MEMBERSHIP DUES – NATIONAL TRIENNIAL CONVENTION</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	2,296,673	<b>PRODUITS DE COTISATIONS REPORTÉS – CONGRÈS NATIONAL TRIENNIAL</b>
<b>PENSION SOLVENCY FUND LIABILITY (Note 16)</b>	<b>17,109,587</b>	<b>-</b>	<b>17,109,587</b>	11,103,211	<b>PASSIF DE SOLVABILITÉ DU RÉGIME DE RETRAITE (note 16)</b>
<b>INVESTMENT – PSAC HOLDINGS LTD. - NEGATIVE SHAREHOLDERS’ EQUITY (Note 17)</b>	<b>5,590,348</b>	<b>-</b>	<b>5,590,348</b>	4,896,955	<b>PLACEMENT – PSAC PLACEMENTS LTÉE - CAPITAUX PROPRES NEGATIFS (note 17)</b>
	<b>37,189,986</b>	<b>-</b>	<b>37,189,986</b>	32,776,383	
	<b>47,967,901</b>	<b>-</b>	<b>47,967,901</b>	42,670,498	
<b>FUND BALANCES</b>					<b>SOLDES DE FONDS</b>
Unrestricted	12,325,452	-	12,325,452	11,707,852	Non grevé d’affectation
Internal restrictions					Affectations internes
Capital Assets Fund	6,567,315	-	6,567,315	7,209,345	Fonds des immobilisations
Members’ Expenses Reserves Fund (Note 18)	-	-	-	2,417,566	Réserves pour dépenses des membres (note 18)
Other internal restrictions	25,638,965	-	25,638,965	27,404,205	Autres affectations internes
Strike Fund	-	35,274,428	35,274,428	34,458,631	Fonds de grève
	<b>44,531,732</b>	<b>35,274,428</b>	<b>79,806,160</b>	83,197,599	
	<b>\$ 92,499,633</b>	<b>\$ 35,274,428</b>	<b>\$ 127,774,061</b>	\$ 125,868,097	

ON BEHALF OF THE ALLIANCE EXECUTIVE COMMITTEE

AU NOM DU COMITÉ EXÉCUTIF DE L’ALLIANCE



National Executive Vice-President/  
Vice-président exécutif national

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**STATEMENT OF CASH FLOWS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015**

**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE  
EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2015**

**8**

	2015	2014	
<b>OPERATING ACTIVITIES</b>			<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>
Excess (deficiency) of revenue over expenses	\$ (3,637,439)	\$ 11,120,518	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges
Changes in non-cash working capital items:			Variations des éléments du fonds de roulement :
Accounts receivable and accrued interest	9,993,435	(212,891)	Débiteurs et intérêts courus
Advances to members, officers and employees	(8,159)	53,168	Avances aux membres, aux administrateurs et aux employés
Prepaid expenses	(240,135)	22,955	Frais payés d'avance
Accounts payable and accrued liabilities	875,691	(1,373,244)	Créditeurs et frais courus
Items not affecting cash:			Éléments sans incidence sur l'encaisse :
Net (gains) losses on investments	2,004,440	(1,909,096)	Pertes (gains) nets sur placements
Loss of wholly-owned subsidiary PSAC Holdings Ltd.	693,393	960,707	Perte de la filiale PSAC Placements Ltée
Amortization of capital and intangible assets	2,033,280	1,589,415	Amortissement des immobilisations et actifs incorporels
	<b>11,714,506</b>	<b>10,251,532</b>	
<b>INVESTING ACTIVITIES</b>			<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>
Change in advances to PSAC Social Justice Fund	351,688	497,900	Variation des avances au Fonds de la justice sociale de l'AFPC
Change in advances to PSAC Holding Ltd.	55,497	13,179	Variation des avances à PSAC Placements Ltée
Net change in investments	(6,609,009)	(20,364,946)	Variation nette des placements
Change in long-term notes receivable	462,681	176,409	Variation des billets à recevoir à long terme
Change in share in Health and Dental Insurance Fund	(382,627)	(317,302)	Variation de la participation dans le Fonds d'assurance-groupe santé et dentaire
Acquisition of capital and intangible assets	(1,391,250)	(3,477,376)	Acquisition d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels
	<b>(7,513,020)</b>	<b>(23,472,136)</b>	
<b>FINANCING ACTIVITIES</b>			<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>
Change in long-term liabilities	10,507	(64,035)	Variation des passifs à long terme
Change in deferred membership dues – National Triennial Convention	(2,296,673)	1,143,716	Variation des produits de cotisations reportés – Congrès national triennal
Change in pension solvency fund liability	6,006,376	5,814,786	Variation du passif de solvabilité du régime de retraite
Impacts of current year remeasurements – employee future benefits	246,000	(60,900)	Impact des réévaluations de l'exercice courant – avantages sociaux futurs
	<b>3,966,210</b>	<b>6,833,567</b>	
<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>	<b>8,167,696</b>	<b>(6,387,037)</b>	<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) NETTE DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS, BEGINNING OF YEAR</b>	<b>9,642,801</b>	<b>13,516,197</b>	<b>TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE AU DEBUT</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS, END OF YEAR</b>	<b>\$ 17,810,497</b>	<b>\$ 7,129,160</b>	<b>TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE A LA FIN</b>

Cash and cash equivalents consist of cash.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**31 DÉCEMBRE 2015**

**9**

**1. GOVERNING STATUTES AND PURPOSE OF THE UNION**

The Public Service Alliance of Canada (PSAC) is a union that represents its members as their bargaining agent in negotiating collective agreements. PSAC is a labor organization and is therefore exempt from income tax. The operations of the components are not reflected in these financial statements as each component is subject to separate control.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

PSAC applies Canadian accounting standards for not-for-profit organizations (ASNFPO) in accordance with Part III of the CPA Canada Handbook – Accounting.

**Use of estimates**

The preparation of financial statements in compliance with the ASNFPO requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and the reported amounts of revenues and expenses for the period covered. The main estimates relate to the useful life of capital assets and intangible assets subject to amortization and the defined benefits obligation.

**1. DESCRIPTION DU SYNDICAT**

L'Alliance de la Fonction publique du Canada (AFPC) représente ses membres comme agent négociateur dans la négociation des conventions collectives. L'AFPC est une organisation ouvrière et est par conséquent exonérée d'impôt sur le revenu. Les opérations des éléments ne sont pas présentées dans les états financiers car chaque élément est contrôlé séparément.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

L'AFPC applique les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (NCOSBL) selon la Partie III du Manuel de CPA Canada – Comptabilité.

**Utilisation d'estimations**

La préparation d'états financiers selon les NCOSBL exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour l'exercice visé. Les principales estimations portent sur la durée de vie utile des immobilisations corporelles et des actifs incorporels amortissables et de l'obligation au titre des prestations définies.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**31 DÉCEMBRE 2015**

**10**

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**Use of estimates (continued)**

To estimate the defined benefits obligation, management is required to make various assumptions that it considers reasonable, including with respect to inflation rates, discount rates and mortality rates. Management also takes into account future salary increases and the retirement age of employees. Any changes to the assumptions could have a significant impact on PSAC's results and financial position. The benefits expense could increase or decrease in upcoming years in the manner described in the accounting policy on accrued benefit obligation.

**Fund accounting**

The General Fund comprises the Unrestricted Fund, the Capital Assets Fund, the Members' Expenses Reserves Fund and the Other Internal Restrictions.

The Unrestricted Fund accounts for PSAC's member services and administrative activities.

The Capital Assets Fund reports the activities relating to purchases, disposals and amortization of capital assets.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

**Utilisation d'estimations (suite)**

Pour estimer l'obligation au titre des prestations définies, la direction doit formuler diverses hypothèses qu'elle considère raisonnables, notamment à l'égard des taux d'inflation, d'actualisation et de mortalité. Elle prend aussi en considération le niveau des futures augmentations de salaires et l'âge de retraite des employés. Toute modification apportée aux hypothèses pourrait avoir une incidence importante sur les résultats et la situation financière de l'AFPC. La charge au titre des prestations définies pourrait augmenter ou diminuer au cours d'exercices à venir de la manière décrite dans la méthode comptable sur les avantages sociaux futurs.

**Comptabilité par fonds**

Le Fonds général comprend le Fonds non grevé d'affectation, le Fonds des immobilisations, le Fonds de réserves pour dépenses des membres et les Autres affectations internes.

Le Fonds non grevé d'affectation rend compte des activités menées par l'AFPC en matière de services aux membres et d'administration.

Le Fonds des immobilisations rend compte des acquisitions, des dispositions et de l'amortissement concernant les immobilisations.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2015**

**11**

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**Fund accounting (continued)**

The Members Expenses' Reserves Fund and the Other Internal Restrictions account for restricted revenues that benefit and support a number of specific needs and include the following:

- The Membership Asset Fund;
- The Members' Expenses Reserves Fund;
- The Succession Planning Program Fund;
- The Resolution Fund;
- The PSAC Social Justice Fund;
- The Contingency Reserve Fund;
- The Political Action Fund;
- The PSAC Holdings Ltd. Fund;
- The Pension Solvency Reserve Fund;
- The Emergency Resolution Fund

The Membership Asset Fund balance is established and approved every three years at the National Triennial Convention. The objective is to maintain a balance equal to three months of the annualized three years budget approved at the National Triennial Convention.

The Strike Fund reports the restricted dues that are used for the payment of strike benefits and strike expenses. The Strike Fund must maintain a minimum balance of 10 million dollars. If the Fund balance falls below 10 million dollars, the dues should be increased until the Fund balance reaches an amount of 25 million dollars.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

**Comptabilité par fonds (suite)**

Les Fonds de réserves pour dépenses des membres et les Autres affectations internes rendent compte des produits affectés qui sont utilisés pour bénéficier et supporter de nombreux besoins spécifiques et comprennent les fonds suivants :

- Le Fonds d'avoir des membres;
- Le Fonds de réserves pour dépenses des membres;
- Le Fonds du plan de relève;
- Le Fonds de résolution;
- Le Fonds de la justice sociale de l'AFPC;
- Le Fonds de secours;
- Le Fonds d'action politique;
- Le Fonds de PSAC Placements Ltée;
- Le Fonds de la solvabilité du régime de retraite;
- Le Fonds de la résolution d'urgence.

Le solde du Fonds d'avoir des membres est déterminé et approuvé à tous les trois ans lors du Congrès national triennal. L'objectif est de maintenir un solde équivalent à trois mois des produits totaux budgétisés sur trois ans, annualisés et approuvés lors du Congrès national triennal.

Le Fonds de grève rend compte des cotisations affectées qui sont utilisées pour le paiement des indemnités et des dépenses de grève. Le solde du Fonds de grève doit être maintenu à un minimum de 10 millions de dollars. Si le solde du Fonds se retrouve en deçà de 10 millions de dollars, les cotisations doivent être augmentées jusqu'à ce que le solde du Fonds atteigne un montant de 25 millions de dollars.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2015**

**12**

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**Revenue recognition**

Restricted contributions related to members' activities (such as membership dues) are recognized as revenues of the General Fund in the year in which the related expenses are incurred.

Restricted contributions directly related to the National Triennial Convention are recognized as revenue of the Members' Expenses Reserves during the year of the National Triennial Convention.

Unrestricted contributions are recognized as revenue of the General Fund in the year received or receivable, if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

Unrestricted investment income and other revenue generated from General Fund resources are recognized as revenue of the General Fund when earned.

Contributions restricted for strike activities (such as membership dues) are recognized in the Strike Fund in the year received or receivable, if the amount to be received can be reasonably estimated and collection reasonably assured. Investment income earned on Strike Fund resources is recognized as revenue of the Strike Fund when it is earned.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

**Constatacion des produits**

Les apports affectés aux activités des membres (tels que les cotisations) sont constatés à titre de produits du Fonds général dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées.

Les apports affectés directement liés au Congrès national triennal sont reconnus à titre de produits des réserves pour dépenses des membres dans l'exercice au cours duquel le Congrès national triennal a lieu.

Les apports non affectés sont constatés à titre de produits du Fonds général au cours de l'exercice où ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les produits de placement non affectés ainsi que les autres produits tirés des ressources du Fonds général sont constatés à titre de produits du Fonds général lorsqu'ils sont gagnés.

Les apports affectés aux activités de grève (tels que les cotisations) sont constatés à titre de produits du Fonds de grève au cours de l'exercice où ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les produits de placement tirés des ressources du Fonds de grève sont constatés à titre de produits du Fonds de grève lorsqu'ils sont gagnés.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2015**

**13**

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**Cash and cash equivalents**

PSAC's policy is to present bank balances under cash and cash equivalents, including bank overdrafts with balances that could fluctuate from being positive to overdrawn.

**Capital assets**

Capital assets are recorded at cost and are amortized on a straight-line basis over the following periods:

	<b>Periods / Périodes</b>	
Equipment and furniture	5 years / 5 ans	Équipement et mobilier
Computer equipment	3 years / 3 ans	Équipement informatique
Leasehold improvements	5 years / 5 ans	Améliorations locatives

**Intangible assets**

Software is amortized on the basis of its useful life using the straight-line method on a five-year period.

**Write-down of capital assets**

When a capital asset no longer contributes to the PSAC's ability to provide services, its carrying amount is written down to residual value, if any. The excess of its net carrying amount over any residual value is recognized as an expense in the statement of operations.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de l'AFPC consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes pourraient fluctuer entre le positif et le négatif.

**Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire et selon les périodes indiquées ci-dessous :

**Actifs incorporels**

Les logiciels sont amortis en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de cinq ans.

**Réduction de valeur des immobilisations**

L'AFPC comptabilise en charges une réduction de valeur à l'état des résultats lorsqu'une immobilisation n'a plus aucun potentiel de service à long terme. La réduction comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable nette de l'immobilisation sur sa valeur résiduelle.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2015**

14

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**Financial instruments**

*Measurement of financial instruments*

PSAC initially measures its financial assets and liabilities at fair value, except for certain non-arm's length transactions.

PSAC subsequently measures all its financial assets and financial liabilities at amortized cost, except for investments in equity instruments that are quoted in an active market, which are measured at fair value. Changes in fair value are recognized in net investment income in the statement of operations.

Financial assets measured at amortized cost include cash, accounts receivable and accrued interest, advances to members, officers and employees, advances to PSAC Social Justice Fund and advances to PSAC Holdings Ltd.

Long-term notes receivable from a controlled entity, PSAC Holdings Ltd., are measured at the exchange amount, which is the value agreed to by the parties.

Financial liabilities measured at amortized cost include accounts payable and accrued liabilities, due to PSAC Holdings Ltd., long-term liabilities and pension solvency fund liability.

Financial assets measured at fair value include investments.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

**Instruments financiers**

*Évaluation des instruments financiers*

L'AFPC évalue initialement ses actifs et ses passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations qui ne sont pas conclues dans des conditions de concurrence normale.

L'AFPC évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût après amortissement, sauf pour les placements investis dans des instruments de capitaux propres qui sont cotés sur un marché public. Ces placements sont évalués à la juste valeur. Les variations à la juste valeur sont reconnues comme produits nets de placements à l'état des résultats.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des débiteurs et intérêts courus, des avances aux membres, aux administrateurs et aux employés, des avances au Fonds de justice sociale de l'AFPC et des avances à PSAC Placements Ltée.

Les billets à long terme à recevoir d'une entité contrôlée, PSAC Placements Ltée, sont mesurés à la valeur d'échange, qui est la valeur consentie par les parties.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des créditeurs et frais courus, du dû à PSAC Placements Ltée, du passif à long terme et du passif de solvabilité du régime de retraite.

Les actifs financiers évalués à la juste valeur se composent des placements.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2015**

**15**

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**Financial instruments (continued)**

*Impairment*

Financial assets measured at amortized cost are tested for impairment when there are indicators of possible impairment. The Organization determines whether a significant adverse change has occurred in the expected timing or amount of future cash flows from the financial asset. If this is the case, the carrying amount of the asset is reduced directly to the higher of the present value of the cash flows expected to be generated by holding the asset, and the amount that could be realized by selling the asset at the balance sheet date. The amount of the write-down is recognized in operations. The previously recognized impairment loss may be reversed to the extent of the improvement, provided it is no greater than the amount that would have been reported at the date of the reversal had the impairment not been recognized previously. The amount of the reversal is recognized in operations.

*Transaction costs*

PSAC recognizes its transaction costs in operations in the period incurred. However, transaction costs related to financial instruments subsequently measured at amortized cost reduce the carrying amount of the financial asset or liability and are accounted for in the statement of operations using the straight-line method.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

**Instruments financiers (suite)**

*Dépréciation*

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications d'une possible dépréciation. L'organisme détermine s'il y a eu un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs de l'actif financier. Si c'est le cas, il réduit la valeur comptable de l'actif à la valeur actualisée des flux de trésorerie attendus de l'actif ou au prix qu'il pourrait obtenir de la vente de l'actif à la date de clôture selon le plus élevé des deux montants. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée aux résultats.

*Coûts de transaction*

L'AFPC comptabilise ses coûts de transaction aux résultats de l'exercice où ils sont engagés. Cependant, les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers évalués ultérieurement au coût après amortissement sont présentés en réduction de la valeur comptable de l'actif ou du passif financier et comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument en vertu de la méthode linéaire.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2015**

**16**

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**PSAC Holdings Ltd.**

PSAC Holdings Ltd. is a 100% controlled entity and is accounted for using the equity method. PSAC Holdings Ltd. is considered to be a non-profit organization for income tax purposes and acts as a bare trustee for PSAC. PSAC Holdings Ltd. provides office space to union organizations.

**Accrued benefit obligation**

*Defined benefit pension plan*

PSAC participates in a defined benefit pension plan that satisfies the definition of a single employer pension plan. The contributions made by each entity are not segregated or accounted for separately in the pension plan. The value of the accumulated assets as well as the accrued benefit liability and obligation is not determinable for each entity. Therefore, the pension plan is accounted for as a defined contribution plan. PSAC recognizes as an expense for current services the amount of its required contributions in a given year.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

**PSAC Placements Ltée**

PSAC Placements Ltée est une entité contrôlée à 100 % et est comptabilisée à la valeur de consolidation. PSAC Placements Ltée est considérée comme un organisme sans but lucratif aux fins de la Loi de l'impôt sur le revenu et agit en tant que nu-fiduciaire pour l'AFPC. PSAC Placements Ltée fournit des espaces à bureaux à des organisations syndicales.

**Obligation au titre des prestations définies**

*Régime de retraite à prestations définies*

L'AFPC participe à un régime de retraite à prestations définies qui satisfait à la définition d'un régime de retraite à employeur unique. Les cotisations effectuées par chaque entité ne sont pas séparées ni comptabilisées séparément dans le régime de retraite. La valeur des actifs cumulatifs ainsi que du passif et de l'obligation au titre des prestations constituées n'est pas déterminable pour chacune des entités. Par conséquent, le régime de retraite est comptabilisé comme un régime à cotisations déterminées. L'AFPC passe en charges à titre de services courants le montant de ses cotisations de l'exercice.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2015**

17

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**Accrued benefit obligation (continued)**

*Post-retirement benefits plan*

PSAC has an unfunded post-retirement benefits plan. Actuarial gains and losses on the plan's assets as well as past service costs resulting from changes in the plan are recognized immediately in the statement of changes in fund balances at the date of the changes. The cost of retirement benefits earned by employees under this plan is actuarially determined using the projected benefit method prorated on service and management's best estimate of retirement ages of employees.

Remeasurements represent the aggregate of the following: the difference between the actual return on plan assets and the return calculated using the discount rate, actuarial gains and losses, past service costs, and gains and losses arising from settlements and curtailments.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

**Obligation au titre des prestations définies (suite)**

*Régime d'avantages complémentaires de retraite*

L'AFPC offre un régime d'avantages postérieurs à la retraite sans capitalisation. Les gains ou pertes actuariels sur les actifs du régime et le coût des services passés découlant de modifications du régime sont constatés immédiatement dans l'état de l'évolution des soldes de fonds à la date des modifications. Le coût des avantages de retraite gagnés par les employés en vertu de ce régime est déterminé de façon actuarielle en utilisant la méthode de répartition des prestations au prorata des services en tenant compte de la meilleure estimation de la direction concernant l'âge de départ à la retraite des salariés.

Les réévaluations correspondent au total des éléments suivants : la différence entre le rendement réel des actifs du régime et le rendement calculé à l'aide du taux d'actualisation, les gains et pertes actuariels, le coût des services passés, et les gains et pertes auxquels donnent lieu les règlements et compressions.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2015**

**18**

**3. MEMBERSHIP DUES – GENERAL FUND**

	2015	2014
Membership dues	\$ 158,530,207	\$ 155,962,873
Less: Pension Solvency Fund (Note 16)	(5,470,404)	(5,439,216)
Components and Locals rebates	(68,082,502)	(66,740,393)
Strike Fund per capita	(2,137,079)	(2,153,944)
Deferred membership dues for the National Triennial Convention	2,305,914	(1,152,957)
Add: Directly Chartered Locals service dues	350,639	394,345
	<b>\$ 85,496,775</b>	<b>\$ 80,870,708</b>

PSAC is responsible for collecting dues on behalf of the Components and Directly Chartered Locals of PSAC. As such, these monies flow through PSAC to the various Components and Directly Chartered Locals. In addition, a portion of the dues received by the General Fund represents Strike Fund per capita contributions. These dues are reported as revenue in the Strike Fund.

**4. MISCELLANEOUS (EXPENSES NOT BUDGETED FOR)**

This item represents expenses approved by the Alliance Executive Committee. They are categorized as follows:

	2015	2014
Donations to United Way	\$ 25,000	\$ 25,000
Grants – New Locals	3,000	500
Contribution to UNW Local 6 Strike Fund	60,000	-
	<b>\$ 88,000</b>	<b>\$ 25,500</b>

**3. COTISATIONS – FONDS GÉNÉRAL**

Cotisations	
Déduire :	Solvabilité du régime de retraite (note 16)
	Ristournes aux éléments et sections locales
	Capitation du Fonds de grève
	Cotisations reportées pour Congrès national triennal
Ajouter :	Cotisations de service aux sections locales à charte directe

L'AFPC est chargée de percevoir les cotisations au nom des éléments et des sections locales à charte directe de l'AFPC. Les montants ainsi perçus sont acheminés par l'entremise de l'AFPC aux éléments et aux sections locales à charte directe. De plus, une partie des cotisations reçues par le Fonds général représente la capitation du Fonds de grève. Ces cotisations sont inscrites comme produits dans le Fonds de grève.

**4. DIVERS (CHARGES NON BUDGÉTISÉES)**

Cet item représente les charges approuvées par le conseil exécutif de l'Alliance. Elles sont classées de la façon suivante :

Dons à Centraide	
Subventions – Nouvelles sections locales	
Cotisation au Fonds de grève de UNW Local 6	

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**31 DÉCEMBRE 2015**

**19**

**5. UNAPPROVED STRIKE FUND ADMINISTRATION  
EXPENSES**

Expenses of \$158,830 were paid from August to December 2015. These expenses were approved in February 2016 by the National Board of Directors.

For the year ended December 31, 2014, expenses of \$53,787 were paid from July to December 2014 and were presented and approved at the February 2015 meeting of the National Board of Directors.

**6. EXCESS (DEFICIENCY) OF REVENUE OVER EXPENSES,  
MEMBERS' EXPENSES RESERVES**

The following allocations of excess (deficiency) of revenue over expenses were made to the various members' expense reserves in accordance with normal operating procedures. These procedures specify that over (under) expenditures in relation to the approved budget be charged to the reserves to which the expenditures relate. These procedures signify that the approved budget for each reserve represents the portion of PSAC's revenues allocated to each reserve.

**5. CHARGES NON APPROUVÉES DU FONDS DE GRÈVE –  
ADMINISTRATION**

Des charges totalisant 158 830 \$ ont été payées d'août à décembre 2015. Ces charges ont été approuvées par le Conseil d'administration national en février 2016.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2014, des charges totalisant 53 787 \$ ont été payées de juillet à décembre 2014 et ont été présentées et approuvées aux réunions du Conseil d'administration national de février 2015.

**6. EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR  
RAPPORT AUX CHARGES, RÉSERVES POUR  
DÉPENSES DES MEMBRES**

Les répartitions suivantes de l'excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges ont été allouées aux différentes réserves pour les dépenses des membres en conformité avec les procédures normales d'exploitation. Ces procédures spécifient que les excédents (insuffisances) des charges en relation avec le budget approuvé doivent être appliqués contre la réserve appropriée. Ces procédures signifient que le budget approuvé pour chacune de ces réserves constitue la portion des produits de l'AFPC devant être attribués à chacune de ces réserves.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2015

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2015

20

**6. EXCESS (DEFICIENCY) OF REVENUE OVER EXPENSES,  
MEMBERS' EXPENSES RESERVES (continued)**

**6. EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR  
RAPPORT AUX CHARGES, RÉSERVES POUR  
DÉPENSES DES MEMBRES (suite)**

	2015	2014	
Negotiations and Mobilization Reserve	\$ 180,841	\$ (331,552)	Réserve de négociations et de mobilisation
Education Reserve	(1,203,100)	811,075	Réserve d'éducation
Building the Union Reserve	46,559	313,329	Réserve de bâtir notre syndicat
Regional Activities Reserve	301,832	(221,499)	Réserve des activités régionales
Organizing Reserve	170,230	261,035	Réserve de syndicalisation
Human Rights Reserve	676,752	1,034,753	Réserve des droits de la personne
Health and Safety Reserve	114,149	315,413	Réserve de santé et sécurité
Communications Reserve	1,462	189,395	Réserve de communications
Political Action and Campaigns Reserve	57,501	323,728	Réserve de l'action politique et campagnes
Supporting Our Allies Reserve	8,752	35,350	Réserve de solidarité envers nos alliés
Legal Reserve	(230,815)	(288,089)	Réserve des frais juridiques
Representation Reserve	(759,102)	(278,937)	Réserve de représentation
Participation in the Labour Movement Reserve	(842,416)	(676,752)	Réserve de la participation au mouvement syndical
Internal Governance Reserve	(414,813)	75,989	Réserve de la gouvernance interne
General Membership Reserve	(4,523)	(1,201)	Réserve générale des membres
PSAC Social Justice Fund Reserve	(62,497)	(49,611)	Réserve du Fonds de la justice sociale de l'AFPC
Directly Chartered Locals Reserve	(263,957)	86,745	Réserve des sections locales à charte directe
	\$ (2,223,145)	\$ 1,599,171	

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**31 DÉCEMBRE 2015**

**21**

**7. PSAC SOCIAL JUSTICE FUND**

The PSAC Social Justice Fund (the Fund) is a separate entity that focuses on international development work, Canadian anti-poverty and development initiatives, emergency relief work in Canada and around the world, worker to worker exchanges, and worker education in Canada and around the world. It is related to PSAC as some of PSAC's National Board of Directors' members are also Board of Directors' members of the Fund.

In 2013, PSAC made an advance of \$1,195,421 to the Fund. This advance is being used by the Fund over a period of three years. An amount of \$398,474 (2014: \$398,474) of this advance has been recognized as a contribution to the Fund by PSAC. The outstanding amount of advances and other receivable from the Fund is \$21,651 and is bearing no interest.

In addition, an amount of \$36,000 (2014: \$13,647) was transferred for legal awards and an amount of \$35,506 (2014: \$35,964) for the BMO Affinity Program.

These transactions were measured at the exchange amount, which is the amount established and accepted by the parties, and were conducted in the normal course of business.

**7. FONDS DE LA JUSTICE SOCIALE DE L'AFPC**

Le Fonds de la justice sociale de l'AFPC (le Fonds) est une entité séparée qui concentre ses efforts sur le travail de développement international, les initiatives canadiennes d'anti-pauvreté et de développement, les travaux de secours d'urgence au Canada et à travers le monde, les échanges de travailleur à travailleur ainsi que l'éducation des travailleurs au Canada et à travers le monde. Cette entité est apparentée à l'AFPC puisque certains membres du conseil d'administration national sont également membres du conseil d'administration du Fonds.

Au cours de l'exercice 2013, l'AFPC a effectué une avance au Fonds d'un montant de 1 195 421 \$. Cette avance est utilisée par le Fonds sur une période de trois ans. Un montant de 398 474 \$ (2014 : 398 474 \$) de cette avance a été reconnu à titre de contribution au Fonds par l'AFPC. Le solde des avances et autres recevables du Fonds est de 21 651 \$ et ne porte pas intérêt.

De plus, un montant de 36 000 \$ (2014 : 13 647 \$) a été transféré en apports légaux et un montant de 35 506 \$ (2014 : 35 964 \$) pour le programme d'affinités BMO.

Ces opérations ont été conclues dans le cours normal des activités et sont mesurées à la valeur d'échange, soit la valeur établie et acceptée par les parties.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2015**

22

**8. INVESTMENTS**

**8. PLACEMENTS**

	2015	2014	
<b>GENERAL FUND</b>			<b>FONDS GÉNÉRAL</b>
Government guaranteed bonds (4% to 4.25%, maturing from June 2016 to June 2018)	\$ 759,677	\$ 1,380,183	Obligations garanties par le gouvernement (4 % à 4,25 %, échéant de juin 2016 à juin 2018)
Provincial bonds (2.75% to 4.50%, maturing from March 2016 to September 2025)	4,373,477	4,024,179	Obligations provinciales (2,75 % à 4,50 %, échéant de mars 2016 à septembre 2025)
Mutual bond funds	16,215,671	19,962,166	Fonds mutuels d'obligations
Shares in public companies	2,576	4,732	Actions de sociétés publiques
Mortgage – Canadian Labour Congress - 6%, reimbursed during the year	-	432,529	Hypothèque – Congrès du travail du Canada - 6 %, remboursée au cours de l'exercice
Other loans	180,531	200,112	Autres prêts
	<b>21,531,932</b>	<b>26,003,901</b>	
Current portion of investments	<b>518,090</b>	751,996	Portion à court terme des placements
	<b>\$ 21,013,842</b>	<b>\$ 25,251,905</b>	

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2015**

23

**8. INVESTMENTS (continued)**

**8. PLACEMENTS (suite)**

	2015	2014	
<b>STRIKE FUND</b>			<b>FONDS DE GRÈVE</b>
Provincial bonds	\$ -	\$ 3,828,237	Obligations provinciales
Other bond	-	4,155,620	Autres obligations
Canadian equity and mutual funds	<b>33,806,855</b>	25,967,044	Actions de sociétés canadiennes et fonds mutuels
	<b>33,806,855</b>	33,950,901	
Current portion of investments	-	3,995,031	Portion à court terme des placements
	<b>33,806,855</b>	29,955,870	
<b>Total – General and Strike Funds – Long-term investments</b>	<b>\$ 54,820,697</b>	<b>\$ 55,207,775</b>	<b>Total – Fonds général et Fonds de grève – Placements à long terme</b>

**9. INVESTMENTS – PENSION SOLVENCY FUND**

**9. PLACEMENTS – FOND DE SOLVABILITÉ DU RÉGIME DE RETRAITE**

	2015	2014	
Provincial bonds (0.39% to 1.04%, maturing from February 2016 to July 2017)	\$ 19,072,781	\$ 12,365,838	Obligations provinciales (0,39 % à 1,04 %, échéant de février 2016 à juillet 2017)
Current portion of investments	<b>18,953,978</b>	10,528,500	Portion à court terme des placements
	<b>\$ 118,803</b>	\$ 1,837,338	

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2015**

24

**10. LONG-TERM NOTES RECEIVABLE**

**10. BILLETS À RECEVOIR À LONG TERME**

	2015	2014	
Notes receivable from PSAC Holdings Ltd. issued in 2014 and 2015, receivable in monthly instalments of \$1,463 (2014: \$2,951) including interest calculated at the rate of 3% until December 31, 2015, changing to 1% as of January 1, 2016, maturing in December 2045 (2014: December 2044)	\$ 455,000	\$ 700,000	Billets à recevoir de PSAC Placements Ltée émis en 2014 et 2015, remboursable par versements mensuels de 1 463 \$ (2014 : 2 951 \$), incluant l'intérêt calculé au taux de 3 % jusqu'au 31 décembre 2015, changeant à 1 % à partir du 1 janvier 2016, venant à échéance en décembre 2045 (2014 : décembre 2044)
Various notes receivable from PSAC Holdings Ltd. in monthly instalments varying from \$1,999 to \$21,100 including interest calculated at the rate of 3% until December 31, 2015, changing to 1% as of January 1, 2016, maturing from April 2025 to December 2044	22,095,673	22,313,354	Divers billets à recevoir de PSAC Placements Ltée, par versements mensuels qui varient de 1 999 \$ à 21 100 \$, incluant l'intérêt calculé au taux de 3 % jusqu'au 31 décembre 2015, changeant à 1 % à partir du 1 janvier 2016, venant à échéance entre avril 2025 et décembre 2044
	<b>22,550,673</b>	23,013,354	
Current portion of long-term notes receivable	1,140,172	917,681	Portion à court terme des billets à recevoir à long terme
	<b>\$ 21,410,501</b>	\$ 22,095,673	

The principal instalments on long-term notes receivable for the next five years are \$1,140,200 in 2016, \$1,151,600 in 2017, \$1,163,200 in 2018, \$1,174,900 in 2019 and 1,186,700 in 2020.

Les versements en capital sur les billets à recevoir à long terme au cours des cinq prochains exercices s'élèvent à 1 140 200 \$ en 2016, 1 151 600 \$ en 2017, 1 163 200 \$ en 2018, 1 174 900 \$ en 2019 et 1 186 700 \$ en 2020.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**31 DÉCEMBRE 2015**

**25**

**11. SHARE IN HEALTH AND DENTAL INSURANCE FUND**

Along with PSAC Holdings Ltd. and other components, PSAC offers a Health and Dental Insurance plan to its employees. The premiums are determined yearly, by the insurer, based on the utilization within the past twelve months. Every year, the surplus (or deficit) of the Fund, which represents the premiums less the utilization, is kept in the Fund. PSAC's share in the accumulated surplus as of December 31, 2015 represents 73.23% (2014: 73.95%); PSAC Holdings Ltd. and the other components own the remaining.

PSAC may use the surplus to fund premium holidays or subsidize premiums in the future, therefore reducing its employee benefits expenses.

**12. CAPITAL ASSETS**

	Cost/ Coût	Accumulated amortization/ Amortissement cumulé	2015 Net book value/ Valeur nette comptable	2014 Net book value/ Valeur nette comptable	
Equipment and furniture	\$ 7,554,421	\$ 6,572,614	\$ 981,807	\$ 1,115,164	Équipement et mobilier
Computer equipment	9,482,178	8,230,181	1,251,997	1,582,906	Équipement informatique
Leasehold improvements	5,752,715	4,385,350	1,367,365	1,971,928	Améliorations locatives
	<b>\$ 22,789,314</b>	<b>\$ 19,188,145</b>	<b>\$ 3,601,169</b>	<b>\$ 4,669,998</b>	

**11. PARTICIPATION DANS LE FONDS D'ASSURANCE-GROUPE SANTÉ ET DENTAIRE**

Conjointement avec PSAC Placements Ltée et d'autres éléments, l'AFPC offre un régime d'assurance-groupe santé et dentaire à ses employés. Les primes sont déterminées annuellement par l'assureur en fonction de l'utilisation des douze derniers mois. À chaque année, l'excédent (ou déficit) du Fonds, qui représente les primes versées moins l'utilisation, est maintenu dans le Fonds. La part de l'AFPC dans le surplus accumulé au 31 décembre 2015 représente 73,23 % (2014 : 73,95 %); PSAC Placements Ltée et les autres éléments détiennent la différence.

L'AFPC peut utiliser l'excédent pour s'offrir des vacances de primes dans le futur, ce qui permettra de réduire ses dépenses d'avantages sociaux.

**12. IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2015**

26

**13. INTANGIBLE ASSETS**

	Cost/ Coût	Accumulated amortization/ Amortissement cumulé	2015 Net book value/ Valeur nette comptable	2014 Net book value/ Valeur nette comptable	
Software	\$ 6,417,068	\$ 3,450,922	\$ 2,966,146	\$ 2,539,347	Logiciels

**13. ACTIFS INCORPORELS**

**14. BANK LOAN**

PSAC has an authorized bank loan of \$10,000,000 that was not utilized as at December 31, 2015 and 2014. This loan bears interest calculated at the prime rate of 2.85% (2014: 3%). The first million dollars loaned is unsecured and any excess is secured on a dollar for dollar basis by a pledge of cash or cash equivalents and/or fixed income investments included in a separate pledge account.

**14. EMPRUNT BANCAIRE**

L'AFPC possède un emprunt bancaire autorisé de 10 000 000 \$ qui n'était pas utilisé aux 31 décembre 2015 et 2014. Cet emprunt porte intérêt au taux préférentiel de 2,85 % (2014 : 3 %). Le premier million de dollars est prêté sans garantie, tout excès devant être garanti par un gage en espèces et quasi-espèces et/ou placements à revenu fixe déposés dans un compte de gage séparé.

**15. LONG-TERM LIABILITIES**

	2015	2014	
Separation payments	\$ 6,535,924	\$ 6,323,355	Indemnités de départ
Annual leave	4,465,919	4,234,091	Congés annuels
Compensatory leave	1,002,408	1,235,098	Congés compensatoires
Accrued benefit obligation	2,485,800	2,687,000	Passif au titre des prestations définies
	<b>\$ 14,490,051</b>	<b>\$ 14,479,544</b>	

**15. PASSIF À LONG TERME**

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**31 DÉCEMBRE 2015**

27

**16. PENSION SOLVENCY FUND LIABILITY**

As voted at the 2012 National Triennial Convention, PSAC collected a special levy from its members in 2013, 2014 and 2015 in order to repay an eventual actuarial deficit of the Pension Fund of the Pension Plan for employees of the Public Service Alliance of Canada (the Pension Plan). In addition, contributions from the employers were also collected in 2014 and 2015. The special levy will also be collected from the members and the employers until 2016. The National Board of Directors will conduct an assessment of the actuarial position of the PSAC Pension Plan in 2017 and 2018 and decide whether the Pension Solvency Special Dues Levy should remain in place for the years 2017 and 2018. The amounts collected are invested and kept separately by PSAC. In the event that the total special levy collected exceeds the actuarial deficit contribution requirements, the excess dues collected will be refunded to the members and to the employers. The amount of the required contribution as determined by the next complete actuarial valuation filed will be transferred to the Pension Plan.

The pension solvency fund liability is represented by the accumulated member levies and employer contributions received from the components; it does not reflect the reserve contribution and accumulated PSAC employer contributions which are transferred from the Unrestricted Fund to Other Internal Restrictions – Pension Solvency Reserve Fund. PSAC's reserved funds, in the total amount of \$3,753,291, were internally restricted (refer to Page 39 for details).

**16. PASSIF DE SOLVABILITÉ DU RÉGIME DE RETRAITE**

Tel que voté au dernier Congrès national triennal de 2012, l'AFPC a prélevé une cotisation spéciale de ses membres en 2013, 2014 et 2015 afin de renflouer un éventuel déficit actuariel de la Caisse du régime de retraite des employés de l'Alliance de la Fonction publique du Canada (le régime de retraite). De plus, des contributions provenant des employeurs ont également été recueillies en 2014 et 2015. La cotisation spéciale sera également prélevée auprès des membres et des employeurs jusqu'en 2016. Le Conseil d'administration national procédera à une évaluation de la situation actuarielle du régime de retraite de l'AFPC en 2017 et 2018 et décidera si la cotisation spéciale demeura en place pour les années 2017 et 2018. Les sommes recueillies sont investies et conservées séparément par l'AFPC. Dans l'éventualité où la cotisation spéciale prélevée s'avérerait plus élevée que la contribution requise par le déficit actuariel, l'excédent de cotisation prélevée sera remboursé aux membres et aux employeurs. Le montant de la contribution requise telle que déterminée par la prochaine évaluation actuarielle sera transféré au régime de retraite.

Le passif de solvabilité du régime de retraite représente le cumulatif des cotisations spéciales des membres et des contributions des employeurs reçues des éléments; il ne reflète pas les contributions accumulées de l'AFPC en tant qu'employeur qui sont transférées du Fonds non grevé d'affectation vers les autres affectations internes – Fonds de la solvabilité du régime de retraite. Les fonds réservés par PSAC, au montant de 3 753 291 \$, ont été affectés à l'interne (vous référer à la page 39 pour plus de détails).

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2015**

**28**

**16. PENSION SOLVENCY FUND LIABILITY (continued)**

The pension solvency fund liability is detailed as follows:

	2015	2014	
Contributions accumulated from the members	\$ 16,158,572	\$ 10,688,168	Contributions cumulées des membres
Contributions accumulated from employers – Components	628,288	263,341	Contributions cumulées des employeurs – Éléments
Interest earned on investments	322,727	151,702	Intérêts gagnés sur placements
	<b>\$ 17,109,587</b>	<b>\$ 11,103,211</b>	

The total amount collected at year-end for the Pension Solvency Fund is \$20,862,878, (2014: \$14,072,631) which includes the pension solvency fund liability in the amount of \$17,109,587 (2014: \$11,103,211) and PSAC's reserved funds in the amount of \$3,753,291 (2014: \$2,969,420), which were internally restricted (Page 39).

**16. PASSIF DE SOLVABILITÉ DU RÉGIME DE RETRAITE  
(suite)**

La répartition du passif de solvabilité du régime de retraite se détaille comme suit :

Le montant total amassé en fin d'exercice relativement au Fonds de la solvabilité du régime de retraite est de 20 862 878 \$ (2014 : 14 072 631 \$). Ce montant est composé du passif de solvabilité du régime de retraite au montant de 17 109 587 \$ (2014 : 11 103 211 \$) et des fonds réservés par PSAC au montant de 3 753 291 \$ (2014 : 2 969 420 \$), qui ont été affectés à l'interne (page 39).

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2015**

29

**17. INVESTMENT – PSAC HOLDINGS LTD.**

PSAC has control over PSAC Holdings Ltd. since it can determine its strategic operating, investing and financing policies. The financial statements of PSAC Holdings Ltd. are available separately. Financial summaries of PSAC Holdings Ltd. as at December 31, 2015 and 2014 are as follows:

**17. PLACEMENT – PSAC PLACEMENTS LTÉE**

L'AFPC détient le contrôle de PSAC Placements Ltée, car elle peut déterminer les politiques stratégiques de fonctionnement, d'investissement et de financement de l'entité. Les états financiers de PSAC Placements Ltée sont disponibles séparément. Les sommaires financiers de PSAC Placements Ltée aux 31 décembre 2015 et 2014 sont comme suit :

	2015	2014	
<b>FINANCIAL POSITION</b>			<b>SITUATION FINANCIÈRE</b>
Total assets	\$ 17,489,379	\$ 18,672,181	Total de l'actif
Total liabilities	\$ 23,079,727	\$ 23,569,136	Total du passif
Shareholders' equity	(5,590,348)	(4,896,955)	Capitaux propres
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>	<b>\$ 17,489,379</b>	<b>\$ 18,672,181</b>	<b>Total du passif et des capitaux propres</b>
<b>OPERATIONS</b>			<b>RÉSULTATS</b>
Total revenue	\$ 4,170,068	\$ 3,901,542	Total des produits
Total expenses	4,881,761	4,847,352	Total des charges
<b>Deficiency of revenue over expenses</b>	<b>(711,693)</b>	<b>(945,810)</b>	<b>Insuffisance des produits par rapport aux charges</b>
Net assets, beginning of year	(4,896,960)	(3,953,550)	Actifs nets au début
Remeasurements – employee future benefits	18,300	2,400	Réévaluations – avantages sociaux
<b>Net assets, end of year</b>	<b>\$ (5,590,353)</b>	<b>\$ (4,896,960)</b>	<b>Actifs nets à la fin</b>

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2015**

**30**

**17. INVESTMENT – PSAC HOLDINGS LTD. (continued)**

**17. PLACEMENT – PSAC PLACEMENTS LTÉE (suite)**

	2015	2014	
<b>Reconciliation of net changes in net assets during the year:</b>			<b>Conciliation du changement net de l'évolution de l'actif net au cours de l'exercice :</b>
Deficiency of revenue over expenses	\$ (711,693)	\$ (945,810)	Insuffisance des produits par rapport aux charges
Remeasurements – employee future benefits:			Réévaluations – avantages sociaux futurs
- Current year	18,300	2,400	- Année courante
- Prior years restatement	-	(17,297)	- Redressement des années antérieures
	<b>\$ (693,393)</b>	<b>\$ (960,707)</b>	
<b>CASH FLOWS</b>			<b>FLUX DE TRÉSORERIE</b>
Cash flows from operations	\$ 526,043	\$ 233,918	Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation
Cash flows from investing activities	(71,507)	(37,314)	Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement
Cash flows from financing activities	(481,865)	(149,041)	Flux de trésorerie liés aux activités de financement
<b>Increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>\$ (27,329)</b>	<b>\$ 47,563</b>	<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>

During the year, PSAC paid \$2,648,356 (2014: \$2,465,134) to PSAC Holdings Ltd. for the use of office space and parking facilities. An additional amount of \$455,000 (2014: \$700,000) was loaned to PSAC Holdings Ltd. during the year. The interest income received during the year by PSAC on the long-term notes receivable issued to PSAC Holdings Ltd. was \$677,851 (2014: \$683,707).

Au cours de l'exercice, l'AFPC a versé 2 648 356 \$ (2014 : 2 465 134 \$) à PSAC Placements Ltée pour l'utilisation du stationnement et de locaux à bureaux. Un montant additionnel de 455 000 \$ (2014 : 700 000 \$) a été prêté à PSAC Placements Ltée au cours de l'année par l'AFPC. Le produit d'intérêt reçu par l'AFPC sur les billets à recevoir à long terme de PSAC Placements Ltée est de 677 851 \$ (2014 : 683 707 \$).

These transactions were measured at the exchange amount, which is the amount established and accepted by the parties, and were conducted in the normal course of business.

Ces opérations ont été conclues dans le cours normal des activités et sont mesurées à la valeur d'échange, soit la valeur établie et acceptée par les parties.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2015**

**31**

**18. MEMBERS' EXPENSES RESERVES**

The National Board of Directors or the Alliance Executive Committee have imposed the following internal restriction:

The remaining Members' Expenses Reserves balances are reversed to the Unrestricted Fund balance at the end of each three-year budget cycle.

**18. RÉSERVES POUR DÉPENSES DES MEMBRES**

Le Conseil national d'administration ou le Comité exécutif de l'Alliance a imposé la restriction interne suivante :

Les soldes restants des réserves pour dépenses des membres sont renversés au Fonds non grevé d'affectation au terme de chaque cycle budgétaire de trois ans.

	2015	2014	
<b>Members' Expenses Reserves balance (deficiency)</b>			<b>Solde (insuffisance) des réserves pour dépenses des membres</b>
Negotiations and Mobilization Reserve	\$ -	\$ 993,668	Réserve de négociations et de mobilisation
Education Reserve	-	2,006,321	Réserve d'éducation
Building the Union Reserve	-	658,009	Réserve de bâtir notre syndicat
Regional Activities Reserve	-	(426,577)	Réserve des activités régionales
Organizing Reserve	-	431,843	Réserve de syndicalisation
Human Rights Reserve	-	(376,194)	Réserve des droits de la personne
Health and Safety Reserve	-	(153,353)	Réserve de santé et sécurité
Communications Reserve	-	360,869	Réserve de communications
Political Action and Campaigns Reserve	-	785,933	Réserve de l'action politique et campagnes
Supporting Our Allies Reserve	-	97,577	Réserve de la solidarité envers nos alliés
Legal Fees Reserve	-	(539,336)	Réserve des frais juridiques
Representation Reserve	-	(358,889)	Réserve de représentation
Participation in the Labour Movement Reserve	-	(1,204,797)	Réserve de la participation au mouvement syndical
Internal Governance Reserve	-	148,940	Réserve de la gouvernance interne
General Membership Reserve	-	16,816	Réserve générale des membres
PSAC Social Justice Fund Reserve	-	(162,597)	Réserve du Fonds de la justice sociale de l'AFPC
Directly Chartered Locals Reserve	-	139,333	Reserve des sections locales à charte directe
<b>Members' Expenses Reserves Balance</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 2,417,566</b>	<b>Solde des réserves pour dépenses des membres</b>

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**31 DÉCEMBRE 2015**

**32**

**19. RELATED PARTY TRANSACTIONS**

During the year, PSAC received management fees of \$844,182 (2014: \$718,143) from the Public Service Insurance Trust Fund, an entity under common control. In 2014, PSAC received a one-time amount of \$4,000,000 from the Public Service Insurance Trust Fund as an administrative adjustment.

All the other related party transactions are presented in Notes 7 and 17 to the financial statements.

While PSAC represents all of its participating and contributing members, there are also organized sub-groups of participating and contributing members identified as Components that collect dues from their specific members. These Components organize their own activities and manage their own funds. The PSAC can exercise significant influence on these Components with respect to their strategic direction. PSAC does not exercise any control on these Components who operate with their own management and Board of Directors.

Accounts payable and accrued liabilities include amounts payable to components totaling \$6,800,707 as at December 31, 2015 (2014 : \$7,054,444).

Components and Locals rebates granted during the year are disclosed in Note 3 to the financial statements.

These transactions were measured at the exchange amount, which is the amount established and accepted by the parties, and were conducted in the normal course of business.

**19. TRANSACTIONS ENTRE ENTITÉS APPARENTÉES**

Au cours de l'exercice, l'AFPC a reçu 844 182 \$ (2014 : 718 143 \$) du Fonds de la fiducie de l'assurance de l'Alliance de la Fonction publique du Canada pour des services de gestion, une entité sous contrôle commun. En 2014, l'AFPC a reçu du Fonds de la fiducie de l'assurance de l'Alliance de la Fonction publique du Canada un montant ponctuel de 4 000 000 \$ à titre d'ajustement pour frais administratifs.

Toutes les autres opérations entre entités apparentées sont présentées aux notes complémentaires 7 et 17.

Bien que l'AFPC représente tous ses membres participants et cotisants, il existe aussi des sous-groupes organisés de membres participants et cotisants identifiés comme des éléments qui prélèvent des cotisations de leurs membres spécifiques. Ces éléments organisent leurs propres activités et gèrent leurs propres fonds. L'AFPC peut exercer une influence notable sur ces éléments au niveau de leur direction stratégique. L'AFPC n'exerce aucun contrôle sur ces éléments qui opèrent avec leurs propres direction et conseil d'administration.

Les créiteurs et frais courus comprennent des montants à payer aux éléments totalisant 6 800 707 \$ au 31 décembre 2015 (2014 : 7 054 444 \$).

Les ristournes consenties aux éléments et sections locales au cours de l'exercice sont présentées à la note complémentaire 3.

Ces opérations ont été conclues dans le cours normal des activités et sont mesurées à la valeur d'échange, soit la valeur établie et acceptée par les parties.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**31 DÉCEMBRE 2015**

**33**

---

**20. FINANCIAL INSTRUMENTS**

**Financial risks**

PSAC's main financial risk exposure and its financial risk management policies are as follows:

**Credit risk**

Credit risk is the risk that one party to a financial instrument will cause a financial loss for the other party by failing to discharge an obligation. PSAC's main credit risks relate to its accounts receivable and long-term notes receivable. Management does not believe credit risk from accounts receivable is significant because they consist mostly in dues collected by various government departments and agencies on its behalf which have not yet been remitted to PSAC. In addition, management does not believe the credit risk from long-term notes receivable is significant, as they are receivable from PSAC Holdings Ltd., a controlled entity.

**20. INSTRUMENTS FINANCIERS**

**Risques financiers**

Les principaux risques financiers auxquels l'AFPC est exposée ainsi que les politiques en matière de gestion des risques financiers sont détaillés comme suit :

**Risque de crédit**

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit de l'organisme sont liés aux débiteurs et aux billets à recevoir à long terme. La direction de l'AFPC ne croit pas que leur risque de crédit est significatif car les débiteurs sont composés principalement de cotisations collectées par les ministères et agences gouvernementaux pour le compte de l'AFPC et qui n'ont pas encore été remises à l'AFPC. De plus, la direction estime que le risque de crédit à l'égard des billets à recevoir à long terme n'est pas significatif, puisque ces billets sont à recevoir de PSAC Placements Ltée, une entité contrôlée.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2015**

34

**20. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)**

**Interest rate risk**

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. PSAC is exposed to interest rate risk on its fixed and floating interest rate financial instruments, such as the bank loan. Fixed-rate instruments subject PSAC to a fair value risk while the floating-rate instruments subject it to a cash flow risk. PSAC does not use derivative financial instruments to alter the effects of this risk.

Investments and notes receivable bear fixed interest rates and, as a result, the risk exposure is minimal.

**20. INSTRUMENTS FINANCIERS (suite)**

**Risque de taux d'intérêt**

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt du marché. L'AFPC est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe et à taux d'intérêt variable, tel que l'emprunt bancaire. Les instruments à taux d'intérêt fixes assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur et ceux à taux d'intérêt variables à un risque de flux de trésorerie. L'organisme n'utilise pas d'instruments financiers dérivés pour neutraliser les incidences de ce risque.

Les placements et les billets à recevoir portent des taux d'intérêt fixes et, par conséquent, les risques auxquels ce dernier est exposé sont minimes.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
31 DÉCEMBRE 2015**

35

**21. PENSION AND OTHER RETIREMENT BENEFITS PLANS**

Contributions from PSAC made to the Pension Plan in the current year were \$3,940,475 (2014: \$3,957,075).

PSAC also has an unfunded post-retirement benefits plan. The plan allows for qualifying retired employees to receive an annual health care allowance of \$2,200 (2014: \$2,200) for a maximum of 10 years to assist them in financing their health care coverage.

An actuarial valuation for the post-retirement benefits plan was prepared on December 31, 2015 and the valuation is completed on an annual basis.

**21. RÉGIMES DE RETRAITE ET D'AVANTAGES  
COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE**

Les contributions de l'AFPC au régime de retraite, au cours de l'exercice, se sont élevées à 3 940 475 \$ (2014 : 3 957 075 \$).

PSAC a aussi un régime d'avantages postérieurs à la retraite sans capitalisation. Le régime donne droit aux employés retraités qualifiés de recevoir une allocation annuelle pour soins médicaux de 2 200 \$ (2014 : 2 200 \$), pour un maximum de 10 ans, afin de les aider à financer leurs soins médicaux.

La plus récente évaluation actuarielle pour le régime d'avantages postérieurs à la retraite a été préparée le 31 décembre 2015 et une telle évaluation est effectuée à chaque année.

<b>Post-retirement benefits plan</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>Régime d'avantages postérieurs à la retraite</b>
<b>Benefits expense</b>			<b>Charge au titre des prestations définies</b>
Current service costs	\$ 117,600	\$ 104,800	Coût des services courants
Interest on accrued benefit obligation	81,900	97,700	Intérêts sur l'obligation au titre des prestations définies
<b>Benefits expense</b>	<b>\$ 199,500</b>	<b>\$ 202,500</b>	<b>Charge au titre des prestations définies</b>

Assumptions used in accounting for the accrued benefit obligation:

Discount rate	<b>3.00 %</b>	<b>3.00%</b>
Average remaining service period of active employees (years)	<b>8</b>	<b>9</b>

Hypothèses utilisées pour le calcul de l'obligation au titre des prestations définies :

Taux d'escompte
Période moyenne restante de service pour les employés actifs (années)

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**31 DÉCEMBRE 2015**

**36**

**22. CONTRACTUAL OBLIGATIONS**

PSAC has entered into long-term lease agreements for the rental of buildings and office equipment in many regions across Canada. The commitments of PSAC under lease agreements to 2027 aggregate to \$30,614,500. The instalments over the next five years are the following:

2016	\$ 5,523,100
2017	\$ 5,383,700
2018	\$ 4,978,500
2019	\$ 4,630,900
2020	\$ 4,509,200

**23. CONTINGENCIES**

*Contributions from PSAC to the pension solvency fund liability*

As described in Note 15 to the financial statements, PSAC's reserved funds for the pension solvency fund liability as at December 31, 2015 total \$3,753,291. The next actuarial valuation of the Pension Fund of the Pension Plan for employees of PSAC (the Pension Plan) is legally required on January 1, 2017. If the next actuarial valuation presents an actuarial deficit, the required amount collected from the members and the employers, including PSAC's reserved funds, would be transferred to the Pension Plan in order to reimburse the actuarial deficit. If the next actuarial valuation presents an actuarial surplus, the amounts collected would be refunded to the members and employers, including PSAC.

**22. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS**

L'AFPC s'est engagée d'après des contrats de location à long terme pour la location de bâtiments et d'équipement de bureau dans plusieurs régions du Canada. Les loyers minimaux futurs jusqu'en 2027 totalisent 30 614 500 \$ et les versements approximatifs à effectuer au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

\$ 5,523,100
\$ 5,383,700
\$ 4,978,500
\$ 4,630,900
\$ 4,509,200

**23. ÉVENTUALITÉS**

*Contributions de l'AFPC au passif de solvabilité du régime de retraite*

Tel que décrit à la note complémentaire 15, les fonds réservés par l'AFPC pour le passif de solvabilité du régime de retraite en date du 31 décembre 2015 totalisent 3 753 291 \$. La prochaine évaluation actuarielle de la Caisse du régime de retraite des employés de l'AFPC (le régime de retraite) est légalement due le 1 janvier 2017. Dans le cas où la prochaine évaluation actuarielle démontrera un déficit actuariel, les sommes nécessaires recueillies auprès des membres et des employeurs, incluant l'AFPC, seront transférées au régime de retraite afin de renflouer le déficit actuariel. Dans le cas où la prochaine évaluation actuarielle démontrera un surplus actuariel, les sommes recueillies seront remboursées aux membres et aux employeurs, incluant PSAC.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

**DECEMBER 31, 2015**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES**

**31 DÉCEMBRE 2015**

37

**23. CONTINGENCIES (continued)**

*Contributions from PSAC to the pension solvency fund liability  
(continued)*

The amount that PSAC could have to pay to the Pension Plan depends on the result of the next actuarial valuation, as well as the amplitude of the amount of an eventual actuarial deficit. It is not possible at this time to predict neither the probability of an actuarial deficit nor the amplitude of this eventual deficit. The result will depend on several assumptions and volatile circumstances, such as market and interest rate fluctuations. Consequently, the amount of an eventual payment to the Pension Plan could be lesser or greater than the amount currently collected from members and employers, including PSAC's reserved funds.

*Other matters*

PSAC is the defendant in a number of actions in areas related to its operations. Management is of the opinion that these actions will not result in material damages being assessed against PSAC. The possible outcome of these claims cannot be foreseen. Therefore, no provision has been made in the financial statements. In the event PSAC would have to disburse amounts related to these actions, they would be recognized as an expense during that year.

**24. COMPARATIVE FIGURES**

Certain comparative figures have been reclassified to be consistent with the current year's presentation.

**23. ÉVENTUALITÉS (suite)**

*Contributions de l'AFPC au passif de solvabilité du régime de  
retraite (suite)*

Le montant que l'AFPC pourrait avoir à payer au régime de retraite provenant de ses contributions dépend des résultats de la prochaine évaluation actuarielle et de l'ampleur d'un éventuel déficit actuariel. Il est actuellement impossible de prévoir la probabilité d'un déficit actuariel ni l'ampleur d'un tel déficit, le cas échéant. Le résultat de la prochaine évaluation actuarielle dépend de plusieurs hypothèses et de circonstances volatiles, telles que l'évolution des marchés financiers et des taux d'intérêt. Par conséquent, le montant d'un versement éventuel au régime de retraite pourrait être moins ou plus élevé que la somme recueillie des membres et des employeurs, incluant les fonds réservés à cet effet par l'AFPC.

*Autres éléments*

L'AFPC est défenderesse dans un certain nombre de poursuites liées à ses opérations. La direction croit que ces poursuites ne résulteront en aucune réclamation importante contre l'AFPC. Il est actuellement impossible d'évaluer le dénouement des litiges. Par conséquent, aucune provision n'a été constituée dans les états financiers. Dans le cas où l'AFPC aurait à débours des montants relativement à ces réclamations, ils seraient imputés aux résultats de l'exercice en cours.

**24. CHIFFRES DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT**

Certains chiffres comparatifs ont été reclassés afin de rendre leur présentation conforme à celle de l'exercice courant.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**SUPPLEMENTARY INFORMATION – CHANGES IN  
INTERNAL RESTRICTIONS**

**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015**

**RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES – ÉVOLUTION DES  
AFFECTATIONS INTERNES**

**EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2015**

38

	Membership Asset Fund/ Fonds d'avoir des membres	Succession Planning Program Fund/ Fonds du plan de relève	PSAC Social Justice Fund/ Fonds de la justice sociale de l'AFPC	Contingency Reserve Fund/ Fonds de secours	Resolution Fund/ Fonds de résolution	Balance to carry forward/ Solde à reporter (page 39)	
<b>BALANCE, BEGINNING OF YEAR</b>	<b>\$ 20,647,000</b>	<b>\$ 721,279</b>	<b>\$ 398,474</b>	<b>\$ 119,383</b>	<b>\$ 684,310</b>	<b>\$ 22,570,446</b>	<b>SOLDE AU DÉBUT</b>
Excess (deficiency) of revenue over expenses	-	-	-	-	-	-	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges
Interfund transfer from the Unrestricted Fund	<b>205,000</b>	-	-	-	-	<b>205,000</b>	Virement interfonds du Fonds non grevé d'affectation
Interfund transfer to the Unrestricted Fund							Virement interfonds au Fonds non grevé d'affectation
- 2015 expenditures incurred	-	<b>(142,555)</b>	<b>(398,474)</b>	<b>(117,237)</b>	<b>(278,230)</b>	<b>(936,496)</b>	- Dépenses encourues en 2015
- Fund close transfer	-	<b>(578,724)</b>	-	<b>(2,146)</b>	<b>(406,080)</b>	<b>(986,950)</b>	- Transfert de fermeture du fonds
<b>BALANCE, END OF YEAR</b>	<b>\$ 20,852,000</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 20,852,000</b>	<b>SOLDE À LA FIN</b>

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**SUPPLEMENTARY INFORMATION – CHANGES IN  
INTERNAL RESTRICTIONS**

**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015**

**RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES – ÉVOLUTION DES  
AFFECTATIONS INTERNES**

**EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2015**

39

	Balance Carried forward/ Solde reporté (page 38)	Political Action Fund/ Fonds d'action politique	PSAC Holdings Ltd. Fund/ Fonds de PSAC Placements Ltée	Pension Solvency Reserve Fund/ Fonds de la solvabilité du régime de retraite	Emergency Resolution Fund/ Fonds de la résolution d'urgence	2015 Total	2014 Total	
<b>BALANCE, BEGINNING OF YEAR</b>	\$ 22,570,446	\$ 137,272	\$ 1,727,067	\$ 2,969,420	\$ -	\$ 27,404,205	\$ 28,481,455	<b>SOLDE AU DÉBUT</b>
Excess (deficiency) of revenue over expenses	-	-	-	-	-	-	-	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges
Interfund transfer from the Unrestricted Fund	205,000	-	-	783,871	5,000,000	5,988,871	1,199,420	Virement interfonds du Fonds non grevé d'affectation
Interfund transfer to the Unrestricted Fund								Virement interfonds au Fonds non grevé d'affectation
- 2015 expenditures incurred	(936,496)	-	(693,393)	-	(3,395,280)	(5,025,169)	(2,276,670)	- Dépenses encourues en 2015
- Fund close transfer	(986,950)	(137,272)	-	-	(1,604,720)	(2,728,942)	-	- Transfert de fermeture du fonds
<b>BALANCE, END OF YEAR</b>	\$ 20,852,000	\$ -	\$ 1,033,674	\$ 3,753,291	\$ -	\$ 25,638,965	\$ 27,404,205	<b>SOLDE À LA FIN</b>

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**SUPPLEMENTARY INFORMATION – GENERAL FUND  
EXPENSES**

**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015**

**RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES – CHARGES  
DU FONDS GÉNÉRAL**

**EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2015**

40

	2015	2014	
<b>SALARIES AND BENEFITS</b>			<b>SALAIRES ET AVANTAGES SOCIAUX</b>
Salaries	\$ 31,698,118	\$ 31,427,161	Salaires
Benefits	11,988,765	11,660,313	Avantages sociaux
Sick leave replacement	157,587	605,456	Congés de maladie
Overtime and special projects	1,357,075	1,321,380	Temps supplémentaire et projets spéciaux
	<b>\$ 45,201,545</b>	<b>\$ 45,014,310</b>	
<b>OTHER OPERATING EXPENSES</b>			<b>AUTRES FRAIS D'EXPLOITATION</b>
Communications	\$ 918,861	\$ 907,349	Communications
General	1,603,394	1,535,398	Charges générales
Travel	3,324,049	3,401,661	Voyages
Sundry	6,265,391	2,923,254	Charges diverses
Meeting	256,747	168,146	Réunions
Recovery – allocation	(83,804)	(51,214)	Recouvrement – allocation
	<b>\$ 12,284,638</b>	<b>\$ 8,884,594</b>	

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/  
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**SUPPLEMENTARY INFORMATION – GENERAL FUND  
EXPENSES**

**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015**

**RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES – CHARGES  
DU FONDS GÉNÉRAL**

**EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2015**

41

	2015	2014	
<b>MEMBERS' EXPENSES</b>			<b>CHARGES DES MEMBRES</b>
Negotiations and mobilization	\$ 2,699,159	\$ 3,211,552	Négociations et mobilisation
Education	3,909,100	1,894,925	Éducation
Building the Union	323,441	56,671	Bâtir notre syndicat
Regional activities	1,436,168	1,959,499	Activités régionales
Organizing	929,770	838,965	Syndicalisation
Human rights	934,248	576,247	Droits de la personne
Health and safety	388,851	187,587	Santé et sécurité
Communications	973,538	785,605	Communications
Political action and campaigns	1,942,499	1,676,272	Action politique et campagnes
Supporting our allies	181,248	154,650	Solidarité envers nos alliés
Legal fees	1,880,815	1,938,089	Frais juridiques
Representation	2,009,102	1,528,937	Représentation
Participation in the labour movement	4,085,996	3,920,332	Participation au mouvement syndical
Internal governance	4,040,184	90,511	Gouvernance interne
General membership services	54,523	51,201	Services généraux aux membres
PSAC Social Justice Fund	62,497	49,611	Fonds de la justice sociale de l'AFPC
Directly Chartered Locals	463,957	113,256	Sections locales à charte directe
	<b>\$ 26,315,096</b>	<b>\$ 19,033,910</b>	