

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

NON-CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
ÉTATS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS

DECEMBER 31, 2017
31 DÉCEMBRE 2017

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

TABLE OF CONTENTS
TABLE DES MATIÈRES

	PAGE	
Statement of Management Responsibility	1	Déclaration de responsabilité de la direction
Independent Auditor's Report	2	Rapport de l'auditeur indépendant
Non-consolidated Financial Statements		États financiers non consolidés
Non-consolidated Statement of Operations	6	État non consolidé des résultats
Non-consolidated Statement of Changes in Fund Balances	7	État non consolidé de l'évolution des soldes de fonds
Non-consolidated Statement of Financial Position	8	État non consolidé de la situation financière
Non-consolidated Statement of Cash Flows	10	État non consolidé des flux de trésorerie
Notes to the Financial Statements	11	Notes complémentaires
Supplementary Information – Changes in Internal Restrictions	43	Renseignements supplémentaires – Évolution des affectations internes
Supplementary Information – General Fund Expenses	45	Renseignements supplémentaires – Charges du Fonds général

STATEMENT OF MANAGEMENT RESPONSIBILITY

The non-consolidated financial statements of the Public Service Alliance of Canada (PSAC) are the responsibility of PSAC's management and have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations. A summary of the significant accounting policies is presented in Note 2 to the non-consolidated financial statements. The preparation of non-consolidated financial statements necessarily involves the use of estimates based on management's judgment, particularly when transactions affecting the current accounting period cannot be finalized with certainty until future periods.

Management maintains a system of internal controls designed to provide reasonable assurance that assets are safeguarded, transactions are properly authorized and recorded in compliance with prescribed policies, and reliable financial information is available on a timely basis for the preparation of non-consolidated financial statements. These systems are monitored and evaluated by management.

Management meets with the external auditors to review the non-consolidated financial statements and discuss any significant financial reporting or internal control matters prior to approving the non-consolidated financial statements.

The non-consolidated financial statements have been audited by Marcil Lavallée, Chartered Professional Accountants, Licensed Public Accountants and PSAC's independent external auditors. The accompanying Independent Auditor's Report outlines their responsibilities, the scope of their examination and their modified opinion on PSAC's non-consolidated financial statements.


DÉCLARATION DE RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION

Les états financiers non consolidés de l'Alliance de la Fonction publique du Canada (AFPC) sont la responsabilité de la direction de l'AFPC et ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. Un résumé des principales méthodes comptables est présenté à la note complémentaire 2. La préparation des états financiers non consolidés fait nécessairement appel à l'utilisation d'estimations fondées sur le jugement de la direction, en particulier lorsque les opérations qui touchent l'exercice en cours ne peuvent pas être finalisées avec certitude avant les prochaines périodes.

La direction tient un système de contrôles internes conçu pour offrir une assurance raisonnable que l'actif est protégé, les opérations sont autorisées et comptabilisées conformément aux politiques établies et que des renseignements d'ordre financier fiables sont disponibles afin de permettre de dresser des états financiers non consolidés. Ces systèmes sont contrôlés et évalués par la direction.

La direction rencontre les auditeurs externes afin d'étudier les états financiers non consolidés et de discuter des questions importantes de présentation des données financières ou de contrôle interne avant l'approbation des états financiers non consolidés.

Les états financiers non consolidés ont fait l'objet d'un audit par Marcil Lavallée, comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés et auditeurs externes indépendants de l'AFPC. Le rapport de l'auditeur indépendant qui accompagne les états financiers non consolidés décrit leurs responsabilités, l'étendue de leur examen et leur opinion modifiée relativement aux états financiers non consolidés de l'AFPC.



National Executive Vice-President/
Vice-président exécutif national

February 12, 2018 / Le 12 février 2018

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Administrators and Members of the
Public Service Alliance of Canada

We have audited the non-consolidated financial statements of the Public Service Alliance of Canada, which comprise the non-consolidated statement of financial position as at December 31, 2017, the non-consolidated statements of operations, changes in fund balances and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's Responsibility for the Non-consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these non-consolidated financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of non-consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these non-consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the non-consolidated financial statements are free from material misstatement.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux administrateurs et membres de
l'Alliance de la Fonction publique du Canada

Nous avons effectué l'audit des états financiers non consolidés de l'Alliance de la Fonction publique du Canada, qui comprennent l'état non consolidé de la situation financière au 31 décembre 2017, les états non consolidés des résultats, de l'évolution des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers non consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers non consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers non consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers non consolidés, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers non consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.



Marcil Lavallée

OTTAWA

400-1420 place Blair Place
Ottawa ON K1J 9L8

T 613 745-8387

F 613 745-9584

BHD / IAPA

Nos partenaires canadiens et internationaux
Our Canadian and International Partners

Comptables professionnels agréés
Chartered Professional Accountants

Marcil-Lavallee.ca

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the non-consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the non-consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the non-consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the non-consolidated financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers non consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers non consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers non consolidés afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers non consolidés.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Basis for Qualified Opinion

PSAC derives revenue from membership dues which are deducted at source by the employers and then remitted to PSAC. In March 2016, the Government of Canada, which is the primary employer of PSAC's members, implemented a new computerized pay system, called Phoenix. Since then, the Government of Canada has been experiencing significant issues with this pay system that resulted in numerous errors and omissions in the calculation of members' regular pay and related source deductions. Consequently, in addition to numerous members experiencing errors or omissions in the calculation of their pay, PSAC has seen a significant decline in the monthly membership dues received from the employer since the implementation of the new pay system. Although it is not possible to individually determine the portion of the decline that is attributable to the malfunctioning of the Phoenix pay system and the portion that is attributable to other factors (e.g. leave, retirement), the membership considers that PSAC's shortfall is substantial. In fact, PSAC's members are reasonably certain that the bulk of the decline in membership dues over the past two years is attributable to the malfunctioning Phoenix pay system. No amount of membership dues receivable has been recognized in the financial statements in relation to this shortfall as at December 31, 2017 and 2016. Additional relevant information is provided in Note 3 to the financial statements. We were unable to obtain sufficient and appropriate evidence to support the missing membership dues revenue that may eventually be recovered from the employer, including the accounts receivable which form the counterpart thereto. Therefore, we were not able to determine whether any adjustments might be necessary to membership dues revenue, excess of revenue over expenses, cash flows from operations, accounts receivable and fund balances as of December 31, 2017 and 2016. Our opinion on the financial statements for the year ended December 31, 2016 was modified accordingly because of the possible effects of this limitation in scope.

Fondement de l'opinion avec réserve

L'AFPC tire des produits de cotisations, lesquels sont déduits à la source par les employeurs et ensuite remis à l'AFPC. En mars 2016, le gouvernement du Canada, principal employeur des membres de l'AFPC, a mis en place un nouveau système de rémunération informatisé appelé Phoenix. Depuis, le gouvernement éprouve des problèmes importants avec ce système, ce qui a entraîné de nombreuses erreurs et omissions dans le calcul de la rémunération régulière des membres et des retenues à la source connexes. Par conséquent, en plus du fait qu'il y a eu des erreurs et des omissions dans le calcul de la rémunération de plusieurs membres, l'AFPC a constaté une baisse considérable des cotisations mensuelles reçues de l'employeur depuis la mise en place du nouveau système. Bien qu'il ne soit pas possible de déterminer isolément la portion de la baisse attribuable au mauvais fonctionnement du système de paie Phoenix et la portion attribuable à d'autres facteurs (par exemple, congés, départ à la retraite), l'effectif considère que le manque à gagner de l'AFPC est substantiel. En fait, l'effectif de l'AFPC est raisonnablement certain que l'essentiel des baisses des cotisations des membres au cours des deux dernières années provient du mauvais fonctionnement du système de paie Phoenix. Aucun montant de produit de cotisation à recevoir n'a été constaté aux états financiers relativement à ce manque à gagner au 31 décembre 2017 et 2016. La note complémentaire 3 fournit plus d'informations pertinentes. Nous n'avons pu obtenir les éléments probants suffisants et appropriés quant aux produits de cotisations manquants qui pourront éventuellement être récupérés de l'employeur, y compris les comptes à recevoir qui en sont la contrepartie. En conséquence, nous n'avons pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants des cotisations comptabilisés, à l'excédent des produits sur les charges, aux flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement, aux comptes à recevoir et aux soldes de fonds au 31 décembre 2017 et 2016. Nous avons exprimé une opinion d'audit modifiée sur les états financiers de l'exercice terminé le 31 décembre 2016, en raison des incidences possibles de cette limitation de l'étendue des travaux.

Qualified Opinion

In our opinion, except for the possible effects of the matter described in the Basis for Qualified Opinion paragraph, the non-consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the non-consolidated financial position of the Public Service Alliance of Canada as at December 31, 2017, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Opinion avec réserve

À notre avis, à l'exception des incidences éventuelles de la situation décrite dans le paragraphe sur le fondement de l'opinion avec réserve, les états financiers non consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière non consolidée de l'Alliance de la Fonction publique du Canada au 31 décembre 2017, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.



Chartered Professional Accountants, Licensed Public Accountants

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Ottawa, Ontario
February 12, 2018

Ottawa (Ontario)
Le 12 février 2018

Marcil Lavallée

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NON-CONSOLIDATED STATEMENT OF OPERATIONS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

**ÉTAT NON CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS
EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2017**

6

	General Fund/ Fonds général	Strike Fund/ Fonds de grève	2017 Total	General Fund/ Fonds général	Strike Fund/ Fonds de grève	2016 Total	
REVENUE							PRODUITS
Membership dues (Note 3)	\$ 74,951,493	\$ 2,114,730	\$ 77,066,223	\$ 79,365,465	\$ 2,124,098	\$ 81,489,563	Cotisations (note 3)
Special contribution to Pension Plan (Note 16)	1,012,680	-	1,012,680	-	-	-	Contribution spéciale au Régime de retraite (note 16)
Net investment income:							Produits nets de placements :
Interest and dividends	827,523	1,210,335	2,037,858	937,815	1,460,766	2,398,581	Intérêts et dividendes
Net losses on investments	(436,122)	(626,069)	(1,062,191)	(747,285)	(3,306,718)	(4,054,003)	Pertes nettes sur placements
Loss of wholly-owned subsidiary PSAC Holdings Ltd. (Note 17)	(375,254)	-	(375,254)	(116,361)	-	(116,361)	Perte de la filiale PSAC Placements Ltée (note 17)
Other	1,098,556	-	1,098,556	1,304,301	-	1,304,301	Autres
	77,078,876	2,698,996	79,777,872	80,743,935	278,146	81,022,081	
EXPENSES							CHARGES
Salaries and benefits (Page 45)	47,996,425	-	47,996,425	44,251,937	-	44,251,937	Salaires et avantages sociaux (page 45)
Other operating expenses (Page 45)	8,982,764	-	8,982,764	8,904,021	-	8,904,021	Autres frais d'exploitation (page 45)
Members' expenses (Page 46)	22,363,572	-	22,363,572	20,243,960	-	20,243,960	Charges des membres (page 46)
Rent	6,190,197	-	6,190,197	5,613,364	-	5,613,364	Loyer
Amortization of capital and intangible assets	2,101,625	-	2,101,625	2,165,589	-	2,165,589	Amortissement des immobilisations et actifs incorporels
Miscellaneous (expenses not budgeted for) (Note 4)	14,000	-	14,000	53,000	-	53,000	Divers (charges non budgétées) (note 4)
Strike benefits	-	622,550	622,550	-	2,617,610	2,617,610	Prestations de grève
Strike Fund – administration	-	258,763	258,763	-	659,014	659,014	Fonds de grève – administration
	87,648,583	881,313	88,529,896	81,231,871	3,276,624	84,508,495	
EXCESS (DEFICIENCY) OF REVENUE OVER EXPENSES BEFORE OTHER ITEM	(10,569,707)	1,817,683	(8,752,024)	(487,936)	(2,998,478)	(3,486,414)	EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES AVANT AUTRE POSTE
OTHER ITEM							AUTRE POSTE
Unapproved Strike Fund administration expenses (Note 5)	-	330,158	330,158	-	582,978	582,978	Charges non approuvées du Fonds de grève – administration (note 5)
EXCESS (DEFICIENCY) OF REVENUE OVER EXPENSES	\$ (10,569,707)	\$ 1,487,525	\$ (9,082,182)	\$ (487,936)	\$ (3,581,456)	\$ (4,069,392)	EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NON-CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES
IN FUND BALANCES**

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017

**ÉTAT NON CONSOLIDÉ DE L'ÉVOLUTION
DES SOLDES DE FONDS**

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2017

7

	General Fund / Fonds général								
	Unrestricted Fund / Non grevé d'affectation	Capital Assets Fund / Fonds des immobi- lisations	Members' Expenses Reserves Fund / Fonds de réserves pour dépenses des membres (Notes 6 and/et 18)	Other Internal Restrictions / Autres affectations internes (pages 43-44)	Total	Strike Fund / Fonds de grève	2017 Total	2016 Total	
BALANCE, BEGINNING OF YEAR	\$ 6,858,227	\$ 5,720,866	\$ 763,835	\$ 30,905,668	\$ 44,248,596	\$ 31,692,972	\$ 75,941,568	\$ 79,806,160	SOLDE AU DÉBUT
Excess (deficiency) of revenue over expenses	(9,213,926)	-	(1,355,781)	-	(10,569,707)	1,487,525	(9,082,182)	(4,069,392)	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges
Acquisition of capital and intangible assets	(1,206,535)	1,206,535	-	-	-	-	-	-	Acquisition d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels
Amortization of capital and intangible assets	2,101,625	(2,101,625)	-	-	-	-	-	-	Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels
Remeasurements – employee future benefits	39,500	-	-	-	39,500	-	39,500	204,800	Réévaluations – avantages sociaux futurs
Interfund transfers to other internal restrictions	(837,062)	-	-	837,062	-	-	-	-	Virements interfonds aux autres affectations internes
Interfund transfers from other internal restrictions	2,198,161	-	-	(2,198,161)	-	-	-	-	Virements interfonds provenant des autres affectations internes
BALANCE, END OF YEAR	\$ (60,010)	\$ 4,825,776	\$ (591,946)	\$ 29,544,569	\$ 33,718,389	\$ 33,180,497	\$ 66,898,886	\$ 75,941,568	SOLDE À LA FIN

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NON-CONSOLIDATED STATEMENT
OF FINANCIAL POSITION**

DECEMBER 31, 2017

**ÉTAT NON CONSOLIDÉ
DE LA SITUATION FINANCIÈRE**

31 DÉCEMBRE 2017

8

	General Fund / Fonds général	Strike Fund / Fonds de grève	2017 Total	2016 Total	
ASSETS					ACTIF
CURRENT ASSETS					ACTIF À COURT TERME
Cash	\$ 335,393	\$ 1,328,758	\$ 1,664,151	\$ 15,485,084	Encaisse
Accounts receivable and accrued interest	14,191,654	-	14,191,654	4,051,598	Débiteurs et intérêts courus
Interfund transfers, without interest	330,158	(330,158)	-	-	Virements interfonds, sans intérêt
Advances to members, officers and employees, without interest	277,393	-	277,393	342,602	Avances aux membres, aux administrateurs et aux employés, sans intérêt
Advances to PSAC Social Justice Fund, without interest (Note 7)	6,477	-	6,477	-	Avances au Fonds de la justice sociale de l'AFPC, sans intérêt (note 7)
Advances to PSAC Holdings Ltd., without interest	82,043	-	82,043	-	Avances à PSAC Placements Ltée, sans intérêt
Prepaid expenses	1,026,522	-	1,026,522	962,648	Frais payés d'avance
Current portion of investments (Note 8)	109,313	-	109,313	530,408	Portion à court terme des placements (note 8)
Current portion of investments – Pension Solvency Fund (Note 9)	28,363,394	-	28,363,394	22,938,200	Portion à court terme des placements – Fonds de la solvabilité du régime de retraite (note 9)
Current portion of long-term notes receivable (Note 10)	1,316,695	-	1,316,695	1,185,669	Portion à court terme des billets à recevoir à long terme (note 10)
	46,039,042	998,600	47,037,642	45,496,209	
INVESTMENTS (Note 8)	18,474,133	32,181,897	50,656,030	52,497,945	PLACEMENTS (note 8)
INVESTMENTS – PENSION SOLVENCY FUND (Note 9)	3,301,518	-	3,301,518	3,427,023	PLACEMENTS – FONDS DE LA SOLVABILITÉ DU RÉGIME DE RETRAITE (note 9)
LONG-TERM NOTES RECEIVABLE (Note 10)	20,743,138	-	20,743,138	21,409,833	BILLETTS À RECEVOIR À LONG TERME (note 10)
PARTICIPATION IN GROUP HEALTH AND DENTAL INSURANCE FUND (Note 11)	2,063,268	-	2,063,268	2,106,069	PARTICIPATION DANS LE FONDS D'ASSURANCE-GROUPE SANTÉ ET DENTAIRE (note 11)
CAPITAL ASSETS (Note 12)	2,371,143	-	2,371,143	2,825,123	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 12)
INTANGIBLE ASSETS (Note 13)	2,326,547	-	2,326,547	2,895,743	ACTIFS INCORPORELS (note 13)
INTANGIBLE ASSET UNDER DEVELOPMENT (Note 13)	128,086	-	128,086	-	ACTIF INCORPOREL EN DÉVELOPPEMENT (note 13)
	49,407,833	32,181,897	81,589,730	85,161,736	
	\$ 95,446,875	\$ 33,180,497	\$ 128,627,372	\$ 130,657,945	

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NON-CONSOLIDATED STATEMENT
OF FINANCIAL POSITION**

DECEMBER 31, 2017

**ÉTAT NON CONSOLIDÉ
DE LA SITUATION FINANCIÈRE**

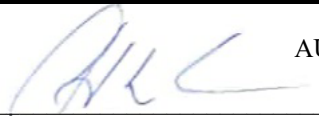
31 DÉCEMBRE 2017

9

	General Fund / Fonds général	Strike Fund / Fonds de grève	2017 Total	2016 Total	
LIABILITIES					PASSIF
CURRENT LIABILITIES					PASSIF À COURT TERME
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 11,062,575	\$ -	\$ 11,062,575	\$ 10,695,050	Créditeurs et frais courus
Due to PSAC Social Justice Fund, without interest (Note 7)	-	-	-	21,515	Dû au Fonds de la justice sociale de l'AFPC, sans intérêt (note 7)
Due to PSAC Holdings Ltd., without interest	-	-	-	30,390	Dû à PSAC Placements Ltée, sans intérêt
	11,062,575	-	11,062,575	10,746,955	
LONG-TERM LIABILITIES (Note 15)	14,831,288	-	14,831,288	14,339,616	PASSIFS À LONG TERME (note 15)
DEFERRED MEMBERSHIP DUES – NATIONAL TRIENNIAL CONVENTION	2,310,740	-	2,310,740	1,155,370	PRODUITS DE COTISATIONS REPORTÉS – CONGRÈS NATIONAL TRIENNAL
PENSION SOLVENCY FUND LIABILITY (Note 16)	27,441,920	-	27,441,920	22,767,727	PASSIF DU FONDS DE LA SOLVABILITÉ DU RÉGIME DE RETRAITE (note 16)
INVESTMENT – PSAC HOLDINGS LTD. - NEGATIVE SHAREHOLDERS' EQUITY (Note 17)	6,081,963	-	6,081,963	5,706,709	PLACEMENT – PSAC PLACEMENTS LTÉE - CAPITAUX PROPRES NÉGATIFS (note 17)
	50,665,911	-	50,665,911	43,969,422	
	61,728,486	-	61,728,486	54,716,377	
FUND BALANCES					SOLDES DE FONDS
Unrestricted	(60,010)	-	(60,010)	6,858,227	Non grevé d'affectation
Internal restrictions					Affectations internes
Capital Assets Fund	4,825,776	-	4,825,776	5,720,866	Fonds des immobilisations
Members' Expenses Reserves Fund (Note 18)	(591,946)	-	(591,946)	763,835	Réserves pour dépenses des membres (note 18)
Other internal restrictions (Pages 43 and 44)	29,544,569	-	29,544,569	30,905,668	Autres affectations internes (pages 43 et 44)
Strike Fund	-	33,180,497	33,180,497	31,692,972	Fonds de grève
	33,718,389	33,180,497	66,898,886	75,941,568	
	\$ 95,446,875	\$ 33,180,497	\$ 128,627,372	\$ 130,657,945	

ON BEHALF OF THE ALLIANCE EXECUTIVE COMMITTEE

AU NOM DU COMITÉ EXÉCUTIF DE L'ALLIANCE



 National Executive Vice-President/
 Vice-président exécutif national

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NON-CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017**

**ÉTAT NON CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2017**

10

	2017	2016	
OPERATING ACTIVITIES			ACTIVITÉS D'EXPLOITATION
Deficiency of revenue over expenses	\$ (9,082,182)	\$ (4,069,392)	Insuffisance des produits par rapport aux charges
Items not affecting cash and cash equivalents:			Éléments sans incidence sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie :
Net (gains) losses on investments	1,062,191	4,054,003	Pertes (gains) nets sur placements
Loss of wholly-owned subsidiary PSAC Holdings Ltd.	375,254	116,361	Perte de la filiale PSAC Placements Ltée
Amortization of capital and intangible assets	2,101,625	2,165,589	Amortissement des immobilisations et actifs incorporels
Impacts of current year remeasurements – employee future benefits	39,500	204,800	Impact des réévaluations de l'exercice courant – avantages sociaux futurs
Changes in non-cash working capital items:			Variations des éléments du fonds de roulement :
Accounts receivable and accrued interest	(10,140,056)	(760,844)	Débiteurs et intérêts courus
Advances to members, officers and employees	65,209	(5,923)	Avances aux membres, aux administrateurs et aux employés
Prepaid expenses	(63,874)	(86,616)	Frais payés d'avance
Accounts payable and accrued liabilities	367,525	(74,756)	Créditeurs et frais courus
	(15,274,808)	1,543,222	
INVESTING ACTIVITIES			ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT
Change in advances to PSAC Social Justice Fund	(27,992)	43,166	Variation des avances au Fonds de la justice sociale de l'AFPC
Change in advances to PSAC Holding Ltd.	(112,433)	22,281	Variation des avances à PSAC Placements Ltée
Net change in investments	(4,098,870)	(9,036,011)	Variation nette des placements
Change in long-term notes receivable	535,669	(44,829)	Variation des billets à recevoir à long terme
Change in participation in Group Health and Dental Insurance Fund	42,801	(197,177)	Variation de la participation dans le Fonds d'assurance-groupe santé et dentaire
Acquisition of capital and intangible assets	(1,206,535)	(1,319,140)	Acquisition d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels
	(4,867,360)	(10,531,710)	
FINANCING ACTIVITIES			ACTIVITÉS DE FINANCEMENT
Change in long-term liabilities	491,672	(150,435)	Variation des passifs à long terme
Change in deferred membership dues – National Triennial Convention	1,155,370	1,155,370	Variation des produits de cotisations reportés – Congrès national triennal
Change in pension solvency fund liability	4,674,193	5,658,140	Variation du passif du Fonds de la solvabilité du régime de retraite
	6,321,235	6,663,075	
DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(13,820,933)	(2,325,413)	DIMINUTION DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE
CASH AND CASH EQUIVALENTS, BEGINNING OF YEAR	15,485,084	17,810,497	TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT
CASH AND CASH EQUIVALENTS, END OF YEAR	\$ 1,664,151	\$ 15,485,084	TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN

Cash and cash equivalents consist of cash.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2017

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2017

11

1. GOVERNING STATUTES AND PURPOSE OF THE UNION

The Public Service Alliance of Canada (PSAC) is a union that represents its members as their bargaining agent in negotiating collective agreements. PSAC is a labor organization and is therefore exempt from income tax. The operations of the components are not reflected in these non-consolidated financial statements because PSAC does not control these components.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

PSAC applies Canadian accounting standards for not-for-profit organizations (ASNFPO) in accordance with Part III of the CPA Canada Handbook – Accounting.

Use of estimates

The preparation of non-consolidated financial statements in compliance with the ASNFPO requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and the reported amounts of revenues and expenses for the period covered. The main estimates relate to the dues receivable and membership dues as well as defined benefits obligation.

To estimate the dues receivable, management is required to make various assumptions that it considers reasonable, including with respect to the number of members and their salary scale. Management also takes into account PSAC historical dues revenues. Any changes to the assumptions could have a significant impact on PSAC's results and financial position. The dues revenues could increase or decrease in upcoming years.

1. DESCRIPTION DU SYNDICAT

L'Alliance de la Fonction publique du Canada (AFPC) représente ses membres comme agent négociateur dans la négociation des conventions collectives. L'AFPC est une organisation ouvrière et est par conséquent exonérée d'impôt sur le revenu. Les opérations des éléments ne sont pas présentées dans les états financiers non consolidés car l'AFPC ne contrôle pas ces éléments.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

L'AFPC applique les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (NCOSBL) selon la Partie III du Manuel de CPA Canada – Comptabilité.

Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers non consolidés selon les NCOSBL exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour l'exercice visé. Les principales estimations portent sur les cotisations à recevoir et les produits de cotisations ainsi que l'obligation au titre des prestations définies.

Pour estimer les cotisations à recevoir, la direction doit formuler diverses hypothèses qu'elle considère raisonnables, notamment à l'égard du nombre de membres et de leur échelle salariale. Elle prend aussi en considération les revenus de cotisations historiques de l'AFPC. Toute modification apportée aux hypothèses pourrait avoir une incidence importante sur les résultats et la situation financière de l'AFPC. Les revenus de cotisations pourraient augmenter ou diminuer au cours d'exercices à venir.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2017

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2017

12

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

Use of estimates (continued)

To estimate the defined benefits obligation, management is required to make various assumptions that it considers reasonable, including with respect to inflation rates, discount rates and mortality rates. Management also takes into account future salary increases and the retirement age of employees. Any changes to the assumptions could have a significant impact on PSAC's results and financial position. The benefits expense could increase or decrease in upcoming years in the manner described in the accounting policy on accrued benefit obligation.

Fund accounting

The General Fund comprises the Unrestricted Fund, the Capital Assets Fund, the Members' Expenses Reserves Fund and the Other Internal Restrictions.

The Unrestricted Fund accounts for PSAC's member services and administrative activities.

The Capital Assets Fund reports the activities relating to purchases, disposals and amortization of capital assets and intangible assets.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Utilisation d'estimations (suite)

Pour estimer l'obligation au titre des prestations définies, la direction doit formuler diverses hypothèses qu'elle considère raisonnables, notamment à l'égard des taux d'inflation, d'actualisation et de mortalité. Elle prend aussi en considération le niveau des futures augmentations de salaires et l'âge de retraite des employés. Toute modification apportée aux hypothèses pourrait avoir une incidence importante sur les résultats et la situation financière de l'AFPC. La charge au titre des prestations définies pourrait augmenter ou diminuer au cours d'exercices à venir de la manière décrite dans la méthode comptable sur les avantages sociaux futurs.

Comptabilité par fonds

Le Fonds général comprend le Fonds non grevé d'affectation, le Fonds des immobilisations, le Fonds de réserves pour dépenses des membres et les Autres affectations internes.

Le Fonds non grevé d'affectation rend compte des activités menées par l'AFPC en matière de services aux membres et d'administration.

Le Fonds des immobilisations rend compte des acquisitions, des dispositions et de l'amortissement concernant les immobilisations et actifs incorporels.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2017

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2017

13

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

Fund accounting (continued)

The Members Expenses' Reserves Fund and the Other Internal Restrictions account for restricted revenues that benefit and support a number of specific needs and include the following:

- The Members' Expenses Reserves Fund;
- The Membership Asset Fund;
- The PSAC Social Justice Fund;
- The Transition Reserve Fund;
- The Resolution Fund;
- The PSAC Holdings Ltd. Fund;
- The Pension Solvency Reserve Fund.

The Membership Asset Fund balance is established and approved every three years at the National Triennial Convention. The objective is to maintain a balance equal to three months of the annualized three years budget approved at the National Triennial Convention.

The Strike Fund reports the restricted dues that are used for the payment of strike benefits and strike expenses. The Strike Fund must maintain a minimum balance of 10 million dollars. If the Fund balance falls below 10 million dollars, the dues should be increased until the Fund balance reaches an amount of 25 million dollars.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Comptabilité par fonds (suite)

Les Fonds de réserves pour dépenses des membres et les Autres affectations internes rendent compte des produits affectés qui sont utilisés pour bénéficier et supporter de nombreux besoins spécifiques et comprennent les fonds suivants :

- Le Fonds de réserves pour dépenses des membres;
- Le Fonds d'avoir des membres;
- Le Fonds de la justice sociale de l'AFPC;
- Le Fonds de transition;
- Le Fonds de résolution;
- Le Fonds de PSAC Placements Ltée;
- Le Fonds de la solvabilité du régime de retraite.

Le solde du Fonds d'avoir des membres est déterminé et approuvé à tous les trois ans lors du Congrès national triennal. L'objectif est de maintenir un solde équivalent à trois mois des produits totaux budgétisés sur trois ans, annualisés et approuvés lors du Congrès national triennal.

Le Fonds de grève rend compte des cotisations affectées qui sont utilisées pour le paiement des indemnités et des dépenses de grève. Le solde du Fonds de grève doit être maintenu à un minimum de 10 millions de dollars. Si le solde du Fonds se retrouve en deçà de 10 millions de dollars, les cotisations doivent être augmentées jusqu'à ce que le solde du Fonds atteigne un montant de 25 millions de dollars.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2017

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2017

14

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

Revenue recognition

Restricted membership dues related to members' activities are recognized as revenues of the General Fund in the year in which the related expenses are incurred.

Restricted membership dues directly related to the National Triennial Convention are recognized as revenue of the Members' Expenses Reserves during the year of the National Triennial Convention.

Unrestricted membership dues are recognized as revenue of the General Fund in the year received or receivable when PSAC is informed by the employer of the hiring of a unionizable employee, if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

Unrestricted investment income and other revenue generated from General Fund resources are recognized as revenue of the General Fund when earned.

Membership dues restricted for strike activities are recognized in the Strike Fund in the year received or receivable, if the amount to be received can be reasonably estimated and collection reasonably assured. Investment income earned on Strike Fund resources is recognized as revenue of the Strike Fund when it is earned.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Constatation des produits

Les cotisations affectées aux activités des membres sont constatées à titre de produits du Fonds général dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées.

Les cotisations affectées directement liées au Congrès national triennal sont reconnues à titre de produits des réserves pour dépenses des membres dans l'exercice au cours duquel le Congrès national triennal a lieu.

Les cotisations non affectées sont constatées à titre de produits du Fonds général au cours de l'exercice où elles sont reçues ou à recevoir lorsque l'AFPC est informée par l'employeur de l'embauche d'un employé sujet à la syndicalisation, si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les produits de placement non affectés ainsi que les autres produits tirés des ressources du Fonds général sont constatés à titre de produits du Fonds général lorsqu'ils sont gagnés.

Les cotisations affectées aux activités de grève sont constatées à titre de produits du Fonds de grève au cours de l'exercice où elles sont reçues ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les produits de placement tirés des ressources du Fonds de grève sont constatés à titre de produits du Fonds de grève lorsqu'ils sont gagnés.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2017**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2017**

15

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

Cash and cash equivalents

PSAC's policy is to present bank balances under cash and cash equivalents, including bank overdrafts with balances that could fluctuate from being positive to overdrawn.

Capital assets

Capital assets are accounted for at cost and are amortized on a straight-line basis over the following periods:

	Periods / Périodes
Equipment and furniture	5 years / 5 ans
Computer equipment	3 years / 3 ans
Leasehold improvements	5 years / 5 ans

Intangible assets

Software are accounted for at cost and are amortized on the basis of their useful life using the straight-line method on a five-year period.

Intangible asset under development

PSAC has elected to capitalize as an intangible asset the expenses related to the development phase of internally generated softwares when the criteria for capitalization related to technical, commercial and financial feasibility are met and when the expenses can be reliably established. Internally generated softwares are amortized on the basis of their useful life. Amortization begins when the softwares are in use.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'AFPC consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes pourraient fluctuer entre le positif et le négatif.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire et selon les périodes indiquées ci-dessous :

	Periods / Périodes	
Equipment and furniture	5 years / 5 ans	Équipement et mobilier
Computer equipment	3 years / 3 ans	Équipement informatique
Leasehold improvements	5 years / 5 ans	Améliorations locatives

Actifs incorporels

Les logiciels sont comptabilisés au coût et amortis en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de cinq ans.

Actif incorporel en développement

L'AFPC a choisi de capitaliser comme actif incorporel les dépenses relatives à la phase de développement de logiciels développés à l'interne lorsque les critères de capitalisation relatifs à la faisabilité technique, commerciale et financière sont rencontrés et que les charges peuvent être établies de façon fiable. Ces logiciels développés à l'interne sont amortis en fonction de leur durée de vie utile. L'amortissement débute à compter de leur mise en service.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2017

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2017

16

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

Impairment of long-lived assets

When a capital asset or an intangible asset no longer contributes to the PSAC's ability to provide services, its carrying amount is written down to residual value, if any. The excess of its net carrying amount over any residual value is recognized as an expense in the statement of operations.

Financial instruments

Measurement of financial instruments

PSAC initially measures its financial assets and liabilities at fair value, except for certain non-arm's length transactions.

PSAC subsequently measures all its financial assets and financial liabilities at amortized cost, except for investments in equity instruments that are quoted in an active market, stand-alone derivative and financial instruments designated at fair value at initial recognition, which are measured at fair value. Changes in fair value are recognized in net investment income in the statement of operations.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Dépréciation d'actifs à long terme

L'AFPC comptabilise en charges une réduction de valeur à l'état des résultats lorsqu'une immobilisation ou un actif incorporel n'a plus aucun potentiel de service à long terme. La réduction comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable nette sur sa valeur résiduelle.

Instruments financiers

Évaluation des instruments financiers

L'AFPC évalue initialement ses actifs et ses passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations qui ne sont pas conclues dans des conditions de concurrence normale.

L'AFPC évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif, des dérivés autonomes et des instruments financiers désignés à la juste valeur à la comptabilisation initiale. Ces placements sont évalués à la juste valeur. Les variations à la juste valeur sont reconnues comme produits nets de placements à l'état des résultats.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2017

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2017

17

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

Financial instruments (continued)

Financial assets measured at amortized cost include cash, accounts receivable and accrued interest, advances to members, officers and employees, advances to PSAC Social Justice Fund and advances to PSAC Holdings Ltd.

Long-term notes receivable from a controlled entity, PSAC Holdings Ltd., are measured at the exchange amount, which is the value agreed to by the parties.

Financial liabilities measured at amortized cost include accounts payable and accrued liabilities, due to PSAC Social Justice Fund, due to PSAC Holdings Ltd., long-term liabilities and pension solvency fund liability.

Financial assets measured at fair value include investments.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Instruments financiers (suite)

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des débiteurs et intérêts courus, des avances aux membres, aux administrateurs et aux employés, des avances au Fonds de la justice sociale de l'AFPC et des avances à PSAC Placements Ltée.

Les billets à long terme à recevoir d'une entité contrôlée, PSAC Placements Ltée, sont mesurés à la valeur d'échange, qui est la valeur consentie par les parties.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des créditeurs et frais courus, dû au Fonds de justice sociale de l'AFPC, dû à PSAC Placements Ltée, des passifs à long terme et du passif du Fonds de la solvabilité du régime de retraite.

Les actifs financiers évalués à la juste valeur se composent des placements.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2017

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2017

18

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

Financial instruments (continued)

Impairment

Financial assets measured at amortized cost are tested for impairment when there are indicators of possible impairment. The Organization determines whether a significant adverse change has occurred in the expected timing or amount of future cash flows from the financial asset. If this is the case, the carrying amount of the asset is reduced directly to the higher of the present value of the cash flows expected to be generated by holding the asset, and the amount that could be realized by selling the asset at the balance sheet date. The amount of the write-down is recognized in operations. The previously recognized impairment loss may be reversed to the extent of the improvement, provided it is no greater than the amount that would have been reported at the date of the reversal had the impairment not been recognized previously. The amount of the reversal is recognized in operations.

Transaction costs

PSAC recognizes its transaction costs in operations in the period incurred. However, transaction costs related to financial instruments subsequently measured at amortized cost reduce the carrying amount of the financial asset or liability and are accounted for in the statement of operations using the straight-line method.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Instruments financiers (suite)

Dépréciation

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications d'une possible dépréciation. L'organisme détermine s'il y a eu un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs de l'actif financier. Si c'est le cas, il réduit la valeur comptable de l'actif à la valeur actualisée des flux de trésorerie attendus de l'actif ou au prix qu'il pourrait obtenir de la vente de l'actif à la date de clôture selon le plus élevé des deux montants. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée aux résultats.

Coûts de transaction

L'AFPC comptabilise ses coûts de transaction aux résultats de l'exercice où ils sont engagés. Cependant, les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers évalués ultérieurement au coût après amortissement sont présentés en réduction de la valeur comptable de l'actif ou du passif financier et comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument en vertu de la méthode linéaire.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2017

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2017

19

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

PSAC Holdings Ltd.

PSAC Holdings Ltd. is a 100% controlled entity and is accounted for using the equity method. PSAC Holdings Ltd. is considered to be a non-profit organization for income tax purposes. PSAC Holdings Ltd. provides office space to union organizations. Summarized non-consolidated financial statements are disclosed in Note 17.

Accrued benefit obligation

Defined benefit pension plan

PSAC participates in a defined benefit pension plan that satisfies the definition of a single employer pension plan. The contributions made by each entity are not segregated or accounted for separately in the pension plan. The value of the accumulated assets as well as the accrued benefit liability and obligation is not determinable for each entity. Therefore, the pension plan is accounted for as a defined contribution plan and PSAC does not recognize in its non-consolidated financial statements any share of the pension plan deficit. PSAC recognizes as an expense for current services the amount of its required contributions in a given year.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

PSAC Placements Ltée

PSAC Placements Ltée est une entité contrôlée à 100 % et est comptabilisée à la valeur de consolidation. PSAC Placements Ltée est considérée comme un organisme sans but lucratif aux fins de la Loi de l'impôt sur le revenu. PSAC Placements Ltée fournit des espaces à bureaux à des organisations syndicales. Des états financiers non consolidés condensés sont présentés à la note 17.

Obligation au titre des prestations définies

Régime de retraite à prestations définies

L'AFPC participe à un régime de retraite à prestations définies qui satisfait à la définition d'un régime de retraite à employeur unique. Les cotisations effectuées par chaque entité ne sont pas séparées ni comptabilisées séparément dans le régime de retraite. La valeur des actifs cumulatifs ainsi que du passif et de l'obligation au titre des prestations constituées n'est pas déterminable pour chacune des entités. Par conséquent, le régime de retraite est comptabilisé comme un régime à cotisations déterminées et l'AFPC ne reconnaît aucune portion quelconque du déficit actuariel du régime de retraite dans les états financiers non consolidés. L'AFPC passe en charges à titre de services courants le montant de ses cotisations de l'exercice.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2017**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2017**

20

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

Accrued benefit obligation (continued)

Post-retirement benefits plan

PSAC has an unfunded post-retirement benefits plan. Actuarial gains and losses on the plan's assets as well as past service costs resulting from changes in the plan are recognized immediately in the statement of changes in fund balances at the date of the changes. The cost of retirement benefits earned by employees under this plan is actuarially determined using the projected benefit method prorated on service and management's best estimate of retirement ages of employees.

Remeasurements represent the aggregate of the following: the difference between the actual return on plan assets and the return calculated using the discount rate, actuarial gains and losses, past service costs, and gains and losses arising from settlements and curtailments.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Obligation au titre des prestations définies (suite)

Régime d'avantages complémentaires de retraite

L'AFPC offre un régime d'avantages postérieurs à la retraite sans capitalisation. Les gains ou pertes actuariels sur les actifs du régime et le coût des services passés découlant de modifications du régime sont constatés immédiatement dans l'état de l'évolution des soldes de fonds à la date des modifications. Le coût des avantages de retraite gagnés par les employés en vertu de ce régime est déterminé de façon actuarielle en utilisant la méthode de répartition des prestations au prorata des services en tenant compte de la meilleure estimation de la direction concernant l'âge de départ à la retraite des salariés.

Les réévaluations correspondent au total des éléments suivants : la différence entre le rendement réel des actifs du régime et le rendement calculé à l'aide du taux d'actualisation, les gains et pertes actuariels, le coût des services passés, et les gains et pertes auxquels donnent lieu les règlements et compressions.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2017**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2017**

21

3. MEMBERSHIP DUES

3. COTISATIONS

	2017	2016	
Membership dues	\$ 151,362,944	\$ 156,428,961	Cotisations
Less: Pension Solvency Fund (Note 16)	(4,944,790)	(5,191,254)	Déduire : Fonds de la solvabilité du régime de retraite (note 16)
Components and Locals rebates	(68,665,246)	(68,988,024)	Ristournes aux éléments et sections locales
Strike Fund per capita	(2,114,730)	(2,124,098)	Capitation du Fonds de grève
Deferred membership dues for the National Triennial Convention	(1,155,370)	(1,155,370)	Cotisations reportées pour Congrès national triennal
Add: Directly Chartered Locals service dues	468,685	395,250	Ajouter : Cotisations de service aux sections locales à charte directe
	\$ 74,951,493	\$ 79,365,465	

PSAC is responsible for collecting member dues on behalf of the Components and Directly Chartered Locals of PSAC. As such, these funds flow through PSAC and are then sent to the various Components and Directly Chartered Locals. In addition, a portion of the dues received by the General Fund represents Strike Fund per capita contributions. These dues are reported as revenue in the Strike Fund.

The Board made the decision to commence a special levy of 0.0593% of the member's salary on January 1, 2018 to be attributed to the General Fund. The purpose of this levy is to fill the temporary shortfall caused by the Phoenix pay system problems.

L'AFPC est chargée de percevoir les cotisations des membres au nom des éléments et des sections locales à charte directe de l'AFPC. Les montants ainsi perçus sont acheminés par l'entremise de l'AFPC aux éléments et aux sections locales à charte directe. De plus, une partie des cotisations reçues par le Fonds général représente la capitation du Fonds de grève. Ces cotisations sont inscrites comme produits dans le Fonds de grève.

Le Conseil a pris la décision de prélever une cotisation spéciale destinée au Fonds général au taux de 0,0593 % du salaire des membres à partir du 1 janvier 2018 à titre de cotisation pour combler le manque à gagner temporaire causé par les problèmes du système de paie Phoenix.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2017**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2017**

22

3. MEMBERSHIP DUES (continued)

Membership Dues Shortfall

PSAC derives its revenue from membership dues deducted at source by the employers. In March 2016, the Government of Canada, which is the primary employer of PSAC's members, introduced a new payroll management system known as Phoenix. As is widely documented, the Government of Canada has been experiencing significant issues with this payroll management system. This has resulted in an unprecedented number of errors, omissions and problems in the calculation of members' pay and related source deductions. These problems remain unresolved to date.

PSAC has seen a significant decline in membership dues received from the Government of Canada since the implementation of Phoenix. This has resulted in an important revenue shortfall since that date. This situation is creating a financial burden on PSAC. PSAC's preliminary analysis estimates that the shortfall exceeds 12 million dollars as of December 31, 2017 and it continues to grow. As PSAC is working on the analysis of the shortfall, this estimate could increase even further. Management is actively seeking to recover this membership dues shortfall through discussions and specific coordinated actions undertaken with the relevant authorities and parties. No amount related to this shortfall has been recognized in the financial statements as of this date.

3. COTISATIONS (suite)

Manque à gagner à l'égard des cotisations

L'AFPC tire ses produits de cotisations, lesquelles sont déduites à la source par les employeurs. En mars 2016, le gouvernement du Canada, qui est le principal employeur des membres de l'AFPC, a mis en place un nouveau système de gestion de la rémunération, appelé Phoenix. Il est largement reconnu que le gouvernement du Canada éprouve des problèmes importants avec le système, qui a entraîné un nombre sans précédent d'erreurs, d'omissions et de problèmes dans le calcul de la rémunération des membres et des retenues à la source connexes. D'ailleurs, ces problèmes ne sont toujours pas résolus.

L'AFPC a constaté une baisse importante des cotisations reçues du gouvernement du Canada depuis l'instauration du système Phoenix, se retrouvant avec un manque à gagner important à l'égard des produits depuis cette date. Cette situation crée un fardeau financier pour l'AFPC. Suite à une analyse préliminaire, l'AFPC estime que le manque à gagner se chiffre à environ 12 millions de dollars au 31 décembre 2017 et que celui-ci ne cesse de croître. Cette estimation pourrait augmenter à mesure que l'AFPC approfondit son analyse. La direction cherche activement à recouvrer ce manque à gagner à l'égard des cotisations au moyen de discussions et d'actions spécifiques coordonnées avec les autorités et les parties concernées. Aucun montant lié à ce manque à gagner n'a été comptabilisé dans les états financiers à cette date.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2017**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2017**

23

4. MISCELLANEOUS (EXPENSES NOT BUDGETED FOR)

This item represents expenses approved by the Alliance Executive Committee. They are categorized as follows:

	2017	2016	
Donations to Canadian Red Cross – Flood Relief	\$ 10,000	\$ -	Dons à la Croix-Rouge canadienne - Secours suite aux inondations
Alcohol & Gaming Commission of Ontario	2,000	2,000	Commission des alcools et des jeux de l'Ontario
Grants – New Locals	2,000	1,000	Subventions – Nouvelles sections locales
Donations to United Way	-	25,000	Dons à Centraide
Donations to Canadian Red Cross – Alberta Fire	-	25,000	Dons à la Croix-Rouge canadienne – Feux de forêt en Alberta
	\$ 14,000	\$ 53,000	

5. UNAPPROVED STRIKE FUND ADMINISTRATION EXPENSES

Expenses of \$330,158 were paid from September to December 2017, of which \$239,486 were approved in February 2018 by the National Board of Directors. The balance of \$90,672 will be approved later in 2018.

For the year ended December 31, 2016, expenses of \$582,978 were paid from August to December 2016 and were presented and approved at the 2017 meetings of the National Board of Directors.

5. CHARGES NON APPROUVÉES DU FONDS DE GRÈVE – ADMINISTRATION

Des charges totalisant 330 158 \$ ont été payées de septembre à décembre 2017, desquelles une somme de 239 486 \$ a été approuvée en février 2018 par le Conseil d'administration national. Le solde de 90 672 \$ sera approuvé plus tard en 2018.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, des charges totalisant 582 978 \$ ont été payées de août à décembre 2016 et ont été présentées et approuvées aux réunions du Conseil d'administration national en 2017.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2017

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2017

24

**6. EXCESS (DEFICIENCY) OF REVENUE OVER EXPENSES,
MEMBERS' EXPENSES RESERVES**

The following allocations of excess (deficiency) of revenue over expenses were made to the various members' expenses reserves in accordance with normal operating procedures. These procedures specify that over (under) expenditures in relation to the approved budget be charged to the reserves to which the expenditures relate. These procedures signify that the approved budget for each reserve represents the portion of PSAC's revenues allocated to each reserve.

**6. EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR
RAPPORT AUX CHARGES, RÉSERVES POUR
DÉPENSES DES MEMBRES**

Les répartitions suivantes de l'excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges ont été allouées aux différentes réserves pour les dépenses des membres en conformité avec les procédures normales d'exploitation. Ces procédures spécifient que les excédents (insuffisances) des charges en relation avec le budget approuvé doivent être appliqués contre la réserve appropriée. Ces procédures signifient que le budget approuvé pour chacune de ces réserves constitue la portion des produits de l'AFPC devant être attribués à chacune de ces réserves.

	2017		2016	
Negotiations and Mobilization Reserve	\$ (100,054)	\$	(594,050)	Réserve de négociations et de mobilisation
Education Reserve	(478,172)		791,015	Réserve d'éducation
Building the Union Reserve	220,665		177,370	Réserve de bâtir notre syndicat
Regional Activities Reserve	(208,025)		(203,800)	Réserve des activités régionales
Organizing Reserve	312,232		368,207	Réserve de syndicalisation
Human Rights Reserve	(1,219,928)		159,940	Réserve des droits de la personne
Health and Safety Reserve	143,195		(585,156)	Réserve de santé et sécurité
Communications Reserve	108,678		214,458	Réserve de communications
Campaigns Reserve	377,121		1,329,158	Réserve de campagnes
Supporting Our Allies Reserve	32,000		51,500	Réserve de solidarité envers nos alliés
Legal Fees Reserve	46,507		(6,734)	Réserve des frais juridiques
Representation Reserve	(237,754)		(402,084)	Réserve de représentation
Participation in the Labour Movement Reserve	(420,467)		(510,994)	Réserve de la participation au mouvement syndical
Internal Governance Reserve	(7,691)		50,570	Réserve de la gouvernance interne
Other Membership Expenses Reserve	(67,022)		(45,013)	Réserve des autres dépenses liées aux membres
PSAC Social Justice Fund Reserve	(35,784)		(60,172)	Réserve du Fonds de la justice sociale de l'AFPC
Directly Chartered Locals Reserve	178,718		29,620	Réserve des sections locales à charte directe
	\$ (1,355,781)	\$	763,835	

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2017

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2017

25

7. PSAC SOCIAL JUSTICE FUND

The PSAC Social Justice Fund (the Fund) is a separate entity that focuses on international development work, Canadian anti-poverty and development initiatives, emergency relief work in Canada and around the world, worker to worker exchanges, and worker education in Canada and around the world. It is related to PSAC as some of PSAC's National Board of Directors' members are also on the Board of Directors of the PSAC Social Justice Fund.

An amount of \$100,000 (2016: \$100,000) has been recognized as a contribution to the Fund by PSAC. This amount is accounted for under "Other operating expenses – sundry". An amount of \$6,477 (2016: \$21,515 payable to) is also due from the Fund as of December 31, 2017 and is bearing no interest.

In addition, an amount of \$5,300 (2016: \$17,679) was transferred to the Fund for legal awards and an amount of \$31,108 (2016: \$33,484) for the BMO Affinity Program.

These transactions were measured at the exchange amount, which is the amount established and accepted by the parties, and were conducted in the normal course of business.

7. FONDS DE LA JUSTICE SOCIALE DE L'AFPC

Le Fonds de la justice sociale de l'AFPC (le Fonds) est une entité séparée qui concentre ses efforts sur le travail de développement international, les initiatives canadiennes d'anti-pauvreté et de développement, les travaux de secours d'urgence au Canada et à travers le monde, les échanges de travailleur à travailleur ainsi que l'éducation des travailleurs au Canada et à travers le monde. Cette entité est apparentée à l'AFPC puisque certains membres du conseil d'administration national de l'AFPC siègent également au sein du conseil d'administration du Fonds de la justice sociale de l'AFPC.

Un montant de 100 000 \$ (2016 : 100 000 \$) a été reconnu à titre de contribution au Fonds par l'AFPC. Ce montant est comptabilisé sous la rubrique « Autres frais d'exploitation – charges diverses ». Un montant de 6 477 \$ (2016 : 21 515 \$ à payer) est aussi à recevoir du Fonds en date du 31 décembre 2017 et ne porte pas intérêt.

De plus, un montant de 5 300 \$ (2016 : 17 679 \$) a été transféré au Fonds en apports légaux et un montant de 31 108 \$ (2016 : 33 484 \$) pour le programme d'affinités BMO.

Ces opérations ont été conclues dans le cours normal des activités et sont mesurées à la valeur d'échange, soit la valeur établie et acceptée par les parties.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2017

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2017

26

8. INVESTMENTS

8. PLACEMENTS

	2017	2016	
GENERAL FUND			FONDS GÉNÉRAL
Government guaranteed bonds (4.25%, maturing June 2018)	\$ 109,313	\$ 508,984	Obligations garanties par le gouvernement (4,25 %, échéant en juin 2018)
Provincial bonds (2.35% to 4.40%, maturing from June 2019 to August 2027)	921,161	4,306,415	Obligations provinciales (2,35 % à 4,40 %, échéant de juin 2019 à août 2027)
Corporate bonds (1.90% to 2.65%, maturing from March 2022 to September 2026)	171,316	-	Obligations corporatives (1,90 % à 2,65 %, échéant de mars 2022 à septembre 2026)
Mutual funds	17,214,571	16,118,517	Fonds mutuels
Other loans	167,085	175,702	Autres prêts
	18,583,446	21,109,618	
Current portion of investments	109,313	530,408	Portion à court terme des placements
	\$ 18,474,133	\$ 20,579,210	
STRIKE FUND			FONDS DE GRÈVE
Mutual funds	\$ 32,181,897	\$ 31,918,735	Fonds mutuels
Total – General and Strike Funds – Long-term investments	\$ 50,656,030	\$ 52,497,945	Total – Fonds général et Fonds de grève – Placements à long terme

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2017**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2017**

27

9. INVESTMENTS – PENSION SOLVENCY FUND

**9. PLACEMENTS – FOND DE SOLVABILITÉ DU RÉGIME DE
RETRAITE**

	2017	2016	
Provincial bonds (0.60% to 1.70%, maturing from January 2018 to April 2019)	\$ 31,664,912	\$ 26,365,223	Obligations provinciales (0,60 % à 1,70 %, échéant de janvier 2018 à avril 2019)
Current portion of investments	28,363,394	22,938,200	Portion à court terme des placements
	\$ 3,301,518	\$ 3,427,023	

10. LONG-TERM NOTES RECEIVABLE

10. BILLETS À RECEVOIR À LONG TERME

	2017	2016	
Notes receivable from PSAC Holdings Ltd. issued in 2016 and 2017, receivable in monthly instalments of \$1,806 (2016: \$3,811), without interest (2016: 1%), maturing in December 2047 (2016: December 2046)	\$ 650,000	\$ 1,185,000	Billets à recevoir de PSAC Placements Ltée émis en 2016 et 2017, remboursable par versements mensuels de 1 806 \$ (2016 : 3 811 \$), sans intérêt (2016 : 1 %), venant à échéance en décembre 2047 (2016 : décembre 2046)
Notes receivable from PSAC Holdings Ltd. receivable in monthly instalments varying from \$1,276 to \$17,876 including interest calculated at the rate of 1%, changing to interest-free notes receivable as of January 1, 2018, maturing from April 2025 to December 2046	21,409,833	21,410,502	Billets à recevoir de PSAC Placements Ltée, remboursable par versements mensuels variant entre 1 276 \$ à 17 876 \$, incluant l'intérêt calculé au taux de 1 %, changeant à des billets à recevoir sans intérêt à partir du 1 janvier 2018, venant à échéance entre avril 2025 et décembre 2046
	22,059,833	22,595,502	
Current portion of long-term notes receivable	1,316,695	1,185,669	Portion à court terme des billets à recevoir à long terme
	\$ 20,743,138	\$ 21,409,833	

The principal instalments on long-term notes receivable for the next five years are \$1,316,695 per year.

Les versements en capital sur les billets à recevoir à long terme au cours des cinq prochains exercices s'élèvent à 1 316 695 \$ par année.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2017

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2017

28

11. PARTICIPATION IN GROUP HEALTH AND DENTAL INSURANCE FUND

Along with PSAC Holdings Ltd. and other components, PSAC offers a Group Health and Dental Insurance plan to its employees. The premiums are determined yearly, by the insurer, based on the utilization within the past twelve months. Every year, the surplus (or deficit) of the Fund, which represents the premiums less the utilization, is kept in the Fund. PSAC's share in the accumulated surplus as of December 31, 2017 represents 70.62% (2016: 77.33%); PSAC Holdings Ltd. and a number of components own the remaining.

PSAC may use the surplus to reduce its premiums in the future, therefore reducing its employee benefits expenses.

11. PARTICIPATION DANS LE FONDS D'ASSURANCE-GROUPE SANTÉ ET DENTAIRE

Conjointement avec PSAC Placements Ltée et d'autres éléments, l'AFPC offre un régime d'assurance-groupe santé et dentaire à ses employés. Les primes sont déterminées annuellement par l'assureur en fonction de l'utilisation des douze derniers mois. À chaque année, l'excédent (ou déficit) du Fonds, qui représente les primes versées moins l'utilisation, est maintenu dans le Fonds. La part de l'AFPC dans le surplus accumulé au 31 décembre 2017 représente 70,62 % (2016 : 77,33 %); PSAC Placements Ltée et un certain nombre d'éléments détiennent la différence.

L'AFPC peut utiliser l'excédent pour réduire ses primes dans le futur, ce qui permettra de réduire ses dépenses d'avantages sociaux.

12. CAPITAL ASSETS

12. IMMOBILISATIONS

	Cost/ Coût	Accumulated amortization/ Amortissement cumulé	2017 Net book value/ Valeur nette comptable	2016 Net book value/ Valeur nette comptable	
Equipment and furniture	\$ 7,804,125	\$ 7,043,730	\$ 760,395	\$ 947,717	Équipement et mobilier
Computer equipment	10,528,423	9,352,303	1,176,120	1,071,506	Équipement informatique
Leasehold improvements	5,871,723	5,437,095	434,628	805,900	Améliorations locatives
	\$ 24,204,271	\$ 21,833,128	\$ 2,371,143	\$ 2,825,123	

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2017

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2017

29

13. INTANGIBLE ASSETS AND INTANGIBLE ASSET UNDER DEVELOPMENT

INTANGIBLE ASSETS	Cost/ Coût	Accumulated amortization/ Amortissement cumulé	2017 Net book value/ Valeur nette comptable	2016 Net book value/ Valeur nette comptable	ACTIFS INCORPORELS
Software	\$ 7,399,699	\$ 5,073,152	\$ 2,326,547	\$ 2,895,743	Logiciels

13. ACTIFS INCORPORELS ET ACTIF INCORPOREL EN DÉVELOPPEMENT

INTANGIBLE ASSET UNDER DEVELOPMENT	Cost/ Coût	Accumulated amortization/ Amortissement cumulé	2017 Net book value/ Valeur nette comptable	2016 Net book value/ Valeur nette comptable	ACTIF INCORPOREL EN DÉVELOPPEMENT
Software	\$ 128,086	\$ -	\$ 128,086	\$ -	Logiciel

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2017

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2017

30

14. BANK LOAN

PSAC has an authorized bank loan of \$6,000,000 that was not utilized as at December 31, 2017 and 2016. This loan bears interest calculated at the prime rate of 3.20% minus 0.50% (2016: prime rate of 2.70%). This bank loan is secured by a general security agreement.

14. EMPRUNT BANCAIRE

L'AFPC bénéficie d'un emprunt bancaire autorisé de 6 000 000 \$ qui n'était pas utilisé aux 31 décembre 2017 et 2016. Cet emprunt porte intérêt au taux préférentiel de 3,20 % moins 0,50 % (2016 : taux préférentiel de 2,70 %). Cet emprunt bancaire est garanti par une convention de sûreté générale.

15. LONG-TERM LIABILITIES

15. PASSIFS À LONG TERME

	2017	2016	
Separation payments	\$ 6,581,099	\$ 6,490,875	Indemnités de départ
Annual leave	4,597,529	4,424,415	Congés annuels
Compensatory leave	1,311,327	1,099,726	Congés compensatoires
Deferred salaries payable	14,433	-	Salaires payable reportés
Accrued benefit obligation (Note 21)	2,326,900	2,324,600	Passif au titre des prestations définies (note 21)
	\$ 14,831,288	\$ 14,339,616	

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2017

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2017

31

16. PENSION SOLVENCY FUND LIABILITY

As voted at the 2012 and 2015 National Triennial Conventions, PSAC collected a special levy from its members from 2013 to 2017 in order to repay an eventual actuarial deficit of the Pension Fund of the Pension Plan for employees of the Public Service Alliance of Canada (the Pension Plan). In addition, contributions from the employers were also collected from 2014 to 2017.

The Alliance Executive Committee has conducted an assessment of the solvency deficit in the Pension Plan in 2016 and filed a complete actuarial valuation dated January 1, 2016 with the Financial Services Commission of Ontario (FSCO). Following this filing, FSCO established that the Pension Plan sponsors were required to make additional monthly contributions of \$254,600 starting in January 2017 to cover the actuarial deficit. During 2017, a new assessment of the solvency deficit dated January 1, 2017 was submitted to FSCO. As a result of this new submission, FSCO has determined that the additional monthly contributions could cease in May 2017. The additional contributions from January to June 2017 totaling \$1,273,000 were funded from the Pension Solvency Fund and from the funds reserved by PSAC for this purpose. The next complete actuarial valuation is required as of January 1, 2020.

16. PASSIF DU FONDS DE LA SOLVABILITÉ DU RÉGIME DE RETRAITE

Tel que voté aux derniers Congrès national triennal de 2012 et 2015, l'AFPC a prélevé une cotisation spéciale de ses membres de 2013 à 2017 afin de renflouer un éventuel déficit actuariel de la Caisse du régime de retraite des employés de l'Alliance de la Fonction publique du Canada (le Régime de retraite). De plus, des contributions provenant des employeurs ont également été recueillies de 2014 à 2017.

Le comité exécutif de l'Alliance a procédé à une évaluation de la situation actuarielle du régime de retraite en 2016 et a soumis une évaluation complète de la situation actuarielle du régime datée du 1 janvier 2016 à la Commission des services financiers de l'Ontario (CSFO). Suite à cette soumission, la CSFO a déterminé que les promoteurs du Régime de retraite étaient tenus de faire des contributions mensuelles additionnelles de 254 600 \$ débutant en janvier 2017 pour combler le déficit actuariel. Au cours de l'exercice 2017, une nouvelle évaluation de la situation actuarielle du régime de retraite datée du 1 janvier 2017 a été soumise à la CSFO. Suite à cette nouvelle soumission, la CSFO a déterminé que les contributions mensuelles additionnelles pouvaient cesser en mai 2017. Ces contributions additionnelles totalisant 1 273 000 \$ pour la période de janvier à juin 2017 ont été financées par le Fonds de la solvabilité du régime de retraite et par les fonds réservés par l'AFPC à cet égard. La prochaine évaluation actuarielle complète sera requise au 1 janvier 2020.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

DECEMBER 31, 2017

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2017

32

16. PENSION SOLVENCY FUND LIABILITY (continued)

The Board also decided to cease the collection of the Pension Solvency Special Levy from the members as of December 31, 2017. The employer's contribution also ceased on December 31, 2017.

The amounts collected for the Pension Solvency are invested and kept separately by PSAC. In the event that the total special levy collected exceeds the future actuarial deficit contribution requirements, the excess dues collected will be refunded to the members.

The pension solvency fund liability is represented by the accumulated member levies and employer contributions received from the components; it does not reflect the reserve contribution and accumulated PSAC employer contributions, which are transferred from the Unrestricted Fund to Other Internal Restrictions – Pension Solvency Reserve Fund. PSAC's reserved funds, in the total amount of \$5,088,784, were internally restricted (refer to Page 44 for details).

16. PASSIF DU FONDS DE LA SOLVABILITÉ DU RÉGIME DE RETRAITE (suite)

De plus, le Conseil a pris la décision de cesser la cotisation spéciale destinée au Fonds de la solvabilité du régime de retraite auprès de ces membres à partir du 31 décembre 2017. La contribution de l'employeur a également cessé le 31 décembre 2017.

Les sommes recueillies pour la solvabilité du régime de retraite sont investies et conservées séparément par l'AFPC. Dans l'éventualité où la cotisation spéciale prélevée s'avérerait plus élevée que la contribution requise pour le déficit actuariel futur, l'excédent de cotisations prélevées sera remboursé aux membres.

Le passif du Fonds de la solvabilité du régime de retraite représente le cumulatif des cotisations spéciales des membres et des contributions des employeurs reçues des éléments; il ne reflète pas les contributions accumulées de l'AFPC en tant qu'employeur qui sont transférées du Fonds non grevé d'affectation aux autres affectations internes – Fonds de la solvabilité du régime de retraite. Les fonds réservés par PSAC, au montant de 5 088 784 \$, ont été affectés à l'interne (vous référer à la page 44 pour plus de détails).

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2017**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2017**

33

16. PENSION SOLVENCY FUND LIABILITY (continued)

The pension solvency fund liability is detailed as follows:

	2017	2016	
Contributions accumulated from the members	\$ 26,306,051	\$ 21,361,260	Contributions cumulées des membres
Contributions accumulated from employers – Components	1,488,856	980,211	Contributions cumulées des employeurs – Éléments
Interest earned on investments	709,768	426,256	Intérêts gagnés sur placements
	\$ 28,504,675	\$ 22,767,727	
Contributions to the Pension Plan from the members and employers - Components	(1,062,755)	-	Contributions au Régime de retraite des membres et employeurs - Éléments
	\$ 27,441,920	\$ 22,767,727	

The total amount collected at year-end for the Pension Solvency Fund is \$32,530,704, (2016: \$27,271,899), which includes the pension solvency fund liability in the amount of \$27,441,920 (2016: \$22,767,727) and PSAC's reserved funds in the amount of \$5,088,784 (2016: \$4,504,172), which were internally restricted (Page 44).

**16. PASSIF DU FONDS DE LA SOLVABILITÉ DU RÉGIME DE
RETRAITE (suite)**

La répartition du passif du Fonds de la solvabilité du régime de retraite se détaille comme suit :

Le montant total amassé en fin d'exercice relativement au Fonds de la solvabilité du régime de retraite est de 32 530 704 \$ (2016 : 27 271 899 \$). Ce montant est composé du passif du Fonds de la solvabilité du régime de retraite au montant de 27 441 920 \$ (2016 : 22 767 727 \$) et des fonds réservés par PSAC au montant de 5 088 784 \$ (2016 : 4 504 172 \$), qui ont été affectés à l'interne (page 44).

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2017**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2017**

34

17. INVESTMENT – PSAC HOLDINGS LTD.

PSAC has control over PSAC Holdings Ltd. because it can determine its strategic operating, investing and financing policies. The non-consolidated financial statements of PSAC Holdings Ltd. are available separately. Financial summaries of PSAC Holdings Ltd. as at December 31, 2017 and 2016 are as follows:

17. PLACEMENT – PSAC PLACEMENTS LTÉE

L'AFPC détient le contrôle de PSAC Placements Ltée, car elle peut déterminer les politiques stratégiques de fonctionnement, d'investissement et de financement de l'entité. Les états financiers non consolidés de PSAC Placements Ltée sont disponibles séparément. Les sommaires financiers de PSAC Placements Ltée aux 31 décembre 2017 et 2016 sont comme suit :

	2017	2016	
FINANCIAL POSITION			SITUATION FINANCIÈRE
Total assets	\$ 17,388,189	\$ 17,385,998	Total de l'actif
Total liabilities	\$ 23,470,152	\$ 23,092,707	Total du passif
Shareholders' equity	(6,081,963)	(5,706,709)	Capitaux propres
Total liabilities and shareholders' equity	\$ 17,388,189	\$ 17,385,998	Total du passif et des capitaux propres
OPERATIONS			RÉSULTATS
Total revenue	\$ 3,946,927	\$ 3,967,243	Total des produits
Total expenses	4,330,181	4,102,304	Total des charges
Deficiency of revenue over expenses	(383,254)	(135,061)	Insuffisance des produits par rapport aux charges
Net assets, beginning of year	(5,706,714)	(5,590,353)	Actifs nets au début
Remeasurements – employee future benefits	8,000	18,700	Réévaluations – avantages sociaux
Net assets, end of year	\$ (6,081,968)	\$ (5,706,714)	Actifs nets à la fin

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2017**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2017**

35

17. INVESTMENT – PSAC HOLDINGS LTD. (continued)

17. PLACEMENT – PSAC PLACEMENTS LTÉE (suite)

	2017	2016	
Reconciliation of net changes in net assets during the year:			Conciliation du changement net de l'évolution de l'actif net au cours de l'exercice :
Deficiency of revenue over expenses	\$ (383,254)	\$ (135,061)	Insuffisance des produits par rapport aux charges
Remeasurements – employee future benefits:			Réévaluations – avantages sociaux futurs
- Current year	8,000	18,700	- Année courante
	\$ (375,254)	\$ (116,361)	
CASH FLOWS			FLUX DE TRÉSORERIE
Cash flows from operations	\$ 1,724,660	\$ 1,113,902	Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation
Cash flows from investing activities	(1,298,576)	(1,183,696)	Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement
Cash flows from financing activities	(420,874)	18,335	Flux de trésorerie liés aux activités de financement
Increase (decrease) in cash and cash equivalents	\$ 5,210	\$ (51,459)	Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie

During the year, PSAC paid from the other operating expenses \$2,677,516 (2016: \$2,659,447) to PSAC Holdings Ltd. for the use of office space and parking facilities. These expenses are accounted for under other operating expenses – general. An additional amount of \$650,000 (2016: \$1,185,000) was loaned to PSAC Holdings Ltd. during the year. The interest income received during the year by PSAC on the long-term notes receivable issued to PSAC Holdings Ltd. was \$220,530 (2016: \$220,288). This amount is accounted under revenue – other.

These transactions were measured at the exchange amount, which is the amount established and accepted by the parties, and were conducted in the normal course of business.

Au cours de l'exercice, l'AFPC a versé 2 677 516 \$ (2016 : 2 659 447 \$) à PSAC Placements Ltée pour l'utilisation du stationnement et de locaux à bureaux. Ce montant est comptabilisé sous la rubrique autres frais d'exploitation – charges générales. Un montant additionnel de 650 000 \$ (2016 : 1 185 000 \$) a été prêté à PSAC Placements Ltée au cours de l'année par l'AFPC. Le produit d'intérêt reçu par l'AFPC sur les billets à recevoir à long terme de PSAC Placements Ltée est de 220 530 \$ (2016 : 220 288 \$). Ce montant est comptabilisé sous la rubrique produits – autres.

Ces opérations ont été conclues dans le cours normal des activités et sont mesurées à la valeur d'échange, soit la valeur établie et acceptée par les parties.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2017**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2017**

36

18. MEMBERS' EXPENSES RESERVES

The National Board of Directors or the Alliance Executive Committee have imposed the following internal restriction:

The remaining Members' Expenses Reserves balances are reversed to the Unrestricted Fund balance at the end of each three-year budget cycle.

18. RÉSERVES POUR DÉPENSES DES MEMBRES

Le Conseil national d'administration ou le Comité exécutif de l'Alliance a imposé la restriction interne suivante :

Les soldes restants des réserves pour dépenses des membres sont renversés au Fonds non grevé d'affectation au terme de chaque cycle budgétaire de trois ans.

	2017	2016	
Members' Expenses Reserves balance (deficiency)			Solde (insuffisance) des réserves pour dépenses des membres
Negotiations and Mobilization Reserve	\$ (694,104)	\$ (594,050)	Réserve de négociations et de mobilisation
Education Reserve	312,843	791,015	Réserve d'éducation
Building the Union Reserve	398,035	177,370	Réserve de bâtir notre syndicat
Regional Activities Reserve	(411,825)	(203,800)	Réserve des activités régionales
Organizing Reserve	680,439	368,207	Réserve de syndicalisation
Human Rights Reserve	(1,059,988)	159,940	Réserve des droits de la personne
Health and Safety Reserve	(441,961)	(585,156)	Réserve de santé et sécurité
Communications Reserve	323,136	214,458	Réserve de communications
Campaigns Reserve	1,706,279	1,329,158	Réserve de campagnes
Supporting Our Allies Reserve	83,500	51,500	Réserve de la solidarité envers nos alliés
Legal Fees Reserve	39,773	(6,734)	Réserve des frais juridiques
Representation Reserve	(639,838)	(402,084)	Réserve de représentation
Participation in the Labour Movement Reserve	(931,461)	(510,994)	Réserve de la participation au mouvement syndical
Internal Governance Reserve	42,879	50,570	Réserve de la gouvernance interne
Other Membership Expenses Reserve	(112,035)	(45,013)	Réserve des autres dépenses liées aux membres
PSAC Social Justice Fund Reserve	(95,956)	(60,172)	Réserve du Fonds de la justice sociale de l'AFPC
Directly Chartered Locals Reserve	208,338	29,620	Reserve des sections locales à charte directe
Members' Expenses Reserves Balance	\$ (591,946)	\$ 763,835	Solde des réserves pour dépenses des membres

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2017**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2017**

37

19. RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the year, PSAC received management fees of \$679,762 (2016: \$719,709) from the Public Service Insurance Trust Fund, an entity under common control.

All the other related party transactions are presented in Notes 7 and 17 to the non-consolidated financial statements.

While PSAC represents all of its participating and contributing members, there are also organized sub-groups of participating and contributing members identified as Components that collect dues from their specific members. These Components organize their own activities and manage their own funds. The PSAC can exercise significant influence on these Components with respect to their strategic direction. PSAC does not exercise any control on these Components who operate with their own management and Board of Directors.

Accounts payable and accrued liabilities include amounts payable to Components totaling \$7,134,533 as at December 31, 2017 (2016: \$7,075,628).

Components and Locals rebates granted during the year are disclosed in Note 3 to the non-consolidated financial statements.

These transactions were measured at the exchange amount, which is the amount established and accepted by the parties, and were conducted in the normal course of business.

19. TRANSACTIONS ENTRE ENTITÉS APPARENTÉES

Au cours de l'exercice, l'AFPC a reçu 679 762 \$ (2016 : 719 709 \$) du Fonds de la fiducie de l'assurance de l'Alliance de la Fonction publique du Canada pour des services de gestion, une entité sous contrôle commun.

Toutes les autres opérations entre entités apparentées sont présentées aux notes complémentaires 7 et 17.

Bien que l'AFPC représente tous ses membres participants et cotisants, il existe aussi des sous-groupes organisés de membres participants et cotisants identifiés comme des éléments qui prélèvent des cotisations de leurs membres spécifiques. Ces éléments organisent leurs propres activités et gèrent leurs propres fonds. L'AFPC peut exercer une influence notable sur ces éléments au niveau de leur direction stratégique. L'AFPC n'exerce aucun contrôle sur ces éléments qui opèrent avec leurs propres direction et conseil d'administration.

Les créiteurs et frais courus comprennent des montants à payer aux éléments totalisant 7 134 533 \$ au 31 décembre 2017 (2016 : 7 075 628 \$).

Les ristournes consenties aux éléments et sections locales au cours de l'exercice sont présentées à la note complémentaire 3.

Ces opérations ont été conclues dans le cours normal des activités et sont mesurées à la valeur d'échange, soit la valeur établie et acceptée par les parties.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2017**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2017**

38

20. FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial risks

PSAC's main financial risk exposure and its financial risk management policies are as follows:

Credit risk

Credit risk is the risk that one party to a financial instrument will cause a financial loss for the other party by failing to discharge an obligation. PSAC's main credit risks relate to its accounts receivable and long-term notes receivable. Management does not believe credit risk from accounts receivable is significant because they consist mostly in dues collected by various government departments and agencies on its behalf which have not yet been remitted to PSAC. In addition, management does not believe the credit risk from long-term notes receivable is significant, as they are receivable from PSAC Holdings Ltd., a controlled entity.

20. INSTRUMENTS FINANCIERS

Risques financiers

Les principaux risques financiers auxquels l'AFPC est exposée ainsi que les politiques en matière de gestion des risques financiers sont détaillés comme suit :

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit de l'organisme sont liés aux débiteurs et aux billets à recevoir à long terme. La direction de l'AFPC ne croit pas que leur risque de crédit est significatif car les débiteurs sont composés principalement de cotisations collectées par les ministères et agences gouvernementales pour le compte de l'AFPC et qui n'ont pas encore été remises à l'AFPC. De plus, la direction estime que le risque de crédit à l'égard des billets à recevoir à long terme n'est pas significatif, puisque ces billets sont à recevoir de PSAC Placements Ltée, une entité contrôlée.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2017**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2017**

39

20. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. PSAC is exposed to interest rate risk on its fixed and floating interest rate financial instruments, such as the bank loan. Fixed-rate instruments subject PSAC to a fair value risk while the floating-rate instruments subject it to a cash flow risk. PSAC does not use derivative financial instruments to alter the effects of this risk.

Investments and notes receivable bear fixed interest rates and, as a result, the risk exposure is minimal.

20. INSTRUMENTS FINANCIERS (suite)

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt du marché. L'AFPC est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe et à taux d'intérêt variable, tel que l'emprunt bancaire. Les instruments à taux d'intérêt fixes assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur et ceux à taux d'intérêt variables à un risque de flux de trésorerie. L'organisme n'utilise pas d'instruments financiers dérivés pour neutraliser les incidences de ce risque.

Les placements et les billets à recevoir portent des taux d'intérêt fixes et, par conséquent, les risques auxquels ce dernier est exposé sont minimes.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2017**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2017**

40

21. PENSION AND OTHER RETIREMENT BENEFITS PLANS

Contributions from PSAC made to the Pension Plan in the current year totalled \$5,274,679 (2016: \$3,717,591), which includes regular contributions of \$4,001,679 (2016: \$3,717,591) and the additional contributions of \$1,273,000 (2016: \$Nil) required by the Financial Services Commission of Ontario as explained in Note 16. The additional contributions were funded from the Pension Solvency Fund and from the funds reserved by PSAC for this purpose. The next complete actuarial valuation is required as of January 1, 2020. As of December 31, 2017, the total funds accumulated to fund the pension solvency deficit amount to \$32,530,704 (2016: \$27,271,899).

PSAC also has an unfunded post-retirement benefits plan. The plan allows for qualifying retired employees to receive an annual health care allowance of \$2,200 (2016: \$2,200) for a maximum of 10 years to assist them in financing their health care coverage.

**21. RÉGIMES DE RETRAITE ET D'AVANTAGES
COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE**

Les contributions de l'AFPC au régime de retraite, au cours de l'exercice, ont totalisé 5 274 679 \$ (2016 : 3 717 591 \$), ce qui comprend les contributions régulières de 4 001 679 \$ (2016 : 3 717 591 \$) et les contributions additionnelles de 1 273 000 \$ (2016 : Nil \$) requise par la Commission des services financiers de l'Ontario tel qu'expliqué à la note 16. Ces contributions additionnelles ont été financées par le Fonds de la solvabilité du régime de retraite et par les fonds réservés par l'AFPC à cet égard. La prochaine évaluation complète est requise en date du 1 janvier 2020. En date du 31 décembre 2017, les sommes cumulées pour financer le déficit de solvabilité du régime de retraite s'élèvent à 32 530 704 \$ (2016 : 27 271 899 \$)

PSAC a aussi un régime d'avantages postérieurs à la retraite sans capitalisation. Le régime donne droit aux employés retraités qualifiés de recevoir une allocation annuelle pour soins médicaux de 2 200 \$ (2016 : 2 200 \$), pour un maximum de 10 ans, afin de les aider à financer leurs soins médicaux.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2017**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2017**

41

**21. PENSION AND OTHER RETIREMENT BENEFITS PLANS
(continued)**

An actuarial valuation for the post-retirement benefits plan was prepared on December 31, 2017 and the valuation is completed on an annual basis. The obligation was evaluated at \$2,326,900 (2016: \$2,324,600) as of December 31, 2017 and is presented in Note 15.

**21. RÉGIMES DE RETRAITE ET D'AVANTAGES
COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE (suite)**

La plus récente évaluation actuarielle pour le régime d'avantages postérieurs à la retraite a été préparée le 31 décembre 2017 et une telle évaluation est effectuée à chaque année. Le passif a été évalué à 2 326 900 \$ (2016 : 2 324 600 \$) au 31 décembre 2017 et est présenté à la note 15.

Post-retirement benefits plan	2017	2016	Régime d'avantages postérieurs à la retraite
Benefits expense			Charge au titre des prestations définies
Current service costs	\$ 109,600	\$ 121,100	Coût des services courants
Interest on accrued benefits obligation	70,900	75,900	Intérêts sur l'obligation au titre des prestations définies
Benefits expense	\$ 180,500	\$ 197,000	Charge au titre des prestations définies
Assumptions used in accounting for the accrued benefit obligation:			Hypothèses utilisées pour le calcul de l'obligation au titre des prestations définies :
Discount rate	3.25%	3.00%	Taux d'escompte
Average remaining service period of active employees (years)	9	8	Période moyenne restante de service pour les employés actifs (années)

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2017**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2017**

42

22. CONTRACTUAL OBLIGATIONS

PSAC has entered into long-term lease agreements for the rental of buildings and office equipment in many regions across Canada. The commitments of PSAC under lease agreements to 2028 aggregate to \$28,298,000. The instalments over the next five years are the following:

	Related / Apparenté	Non-related / Non apparenté	Total
2018	\$ 2,688,600	\$ 3,194,100	\$ 5,882,700
2019	\$ 2,688,600	\$ 2,665,000	\$ 5,353,600
2020	\$ 2,688,600	\$ 2,436,000	\$ 5,124,600
2021	\$ 2,688,600	\$ 1,884,300	\$ 4,572,900
2022	\$ 2,688,600	\$ 1,484,800	\$ 4,173,400

23. CONTINGENCIES

PSAC is the defendant in a number of actions in areas related to its operations. Management is of the opinion that these actions will not result in material damages being assessed against PSAC. The possible outcome of these claims cannot be foreseen. Therefore, no provision has been made in the non-consolidated financial statements. In the event PSAC would have to disburse amounts related to these actions, they would be recognized as an expense during that year.

24. COMPARATIVE FIGURES

Certain comparative figures have been reclassified to be consistent with the current year's presentation.

22. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS

L'AFPC s'est engagée d'après des contrats de location à long terme pour la location de bâtiments et d'équipement de bureau dans plusieurs régions du Canada. Les loyers minimaux futurs jusqu'en 2028 totalisent 28 298 000 \$ et les versements approximatifs à effectuer au cours des cinq prochains exercices sont les suivants :

23. ÉVENTUALITÉS

L'AFPC est défenderesse dans un certain nombre de poursuites liées à ses opérations. La direction croit que ces poursuites ne résulteront en aucune réclamation importante contre l'AFPC. Il est actuellement impossible d'évaluer le dénouement des litiges. Par conséquent, aucune provision n'a été constituée dans les états financiers non consolidés. Dans le cas où l'AFPC aurait à déboursier des montants relativement à ces réclamations, ils seraient imputés aux résultats de l'exercice en cours.

24. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres comparatifs ont été reclassés afin de rendre leur présentation conforme à celle de l'exercice courant.

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**SUPPLEMENTARY INFORMATION – CHANGES IN
INTERNAL RESTRICTIONS**

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017

**RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES – ÉVOLUTION DES
AFFECTATIONS INTERNES**

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2017

43

	Membership Asset Fund/ Fonds d'avoir des membres	PSAC Social Justice Fund/ Fonds de la justice sociale de l'AFPC	Transition Reserve Fund/ Fonds de transition	Resolution Fund/ Fonds de résolution	Balance to carry forward/ Solde à reporter (page 44)	
BALANCE, BEGINNING OF YEAR	\$ 20,608,000	\$ 200,000	\$ 3,910,776	\$ 699,081	\$ 25,417,857	SOLDE AU DÉBUT
Excess (deficiency) of revenue over expenses	-	-	-	-	-	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges
Interfund transfer from the Unrestricted Fund	252,450	-	-	-	252,450	Virement interfonds du Fonds non grevé d'affectation
Interfund transfer to the Unrestricted Fund	-	(100,000)	(1,368,184)	(354,722)	(1,822,906)	Virement interfonds au Fonds non grevé d'affectation
BALANCE, END OF YEAR	\$ 20,860,450	\$ 100,000	\$ 2,542,592	\$ 344,359	\$ 23,847,401	SOLDE À LA FIN

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**SUPPLEMENTARY INFORMATION – CHANGES IN
INTERNAL RESTRICTIONS**

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017

**RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES – ÉVOLUTION DES
AFFECTATIONS INTERNES**

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2017

44

	Balance carried forward/ Solde reporté (page 43)	PSAC Holdings Ltd. Fund/ Fonds de PSAC Placements Ltée	Pension Solvency Reserve Fund/ Fonds de la solvabilité du régime de retraite	2017 Total	2016 Total	
BALANCE, BEGINNING OF YEAR	\$ 25,417,857	\$ 983,639	\$ 4,504,172	\$ 30,905,668	\$ 25,638,965	SOLDE AU DÉBUT
Excess (deficiency) of revenue over expenses	-	-	-	-	-	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges
Interfund transfer from the Unrestricted Fund	252,450	-	584,612	837,062	5,867,207	Virement interfonds du Fonds non grevé d'affectation
Interfund transfer to the Unrestricted Fund	(1,822,906)	(375,255)	-	(2,198,161)	(600,504)	Virement interfonds au Fonds non grevé d'affectation
BALANCE, END OF YEAR	\$ 23,847,401	\$ 608,384	\$ 5,088,784	\$ 29,544,569	\$ 30,905,668	SOLDE À LA FIN

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**SUPPLEMENTARY INFORMATION – GENERAL FUND
EXPENSES**

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017

**RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES – CHARGES
DU FONDS GÉNÉRAL**

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2017

45

	2017	2016	
SALARIES AND BENEFITS			SALAIRES ET AVANTAGES SOCIAUX
Salaries	\$ 32,583,207	\$ 31,461,488	Salaires
Benefits	12,134,316	11,038,121	Avantages sociaux
Sick and maternity leave replacement	373,133	235,222	Congés de maladie et de maternité
Overtime and special projects	1,682,844	1,517,106	Temps supplémentaire et projets spéciaux
Pension Plan special levy	1,222,925	-	Contribution spéciale au Régime de retraite
	\$ 47,996,425	\$ 44,251,937	
OTHER OPERATING EXPENSES			AUTRES FRAIS D'EXPLOITATION
Communications	\$ 856,227	\$ 805,419	Communications
General	1,603,257	1,385,583	Charges générales
Travel	3,798,700	3,499,607	Voyages
Sundry	2,596,380	3,050,193	Charges diverses
Meeting	157,330	196,573	Réunions
Recovery – allocation	(29,130)	(33,354)	Recouvrement – allocation
	\$ 8,982,764	\$ 8,904,021	

**PUBLIC SERVICE ALLIANCE OF CANADA/
ALLIANCE DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA**

**SUPPLEMENTARY INFORMATION – GENERAL FUND
EXPENSES**

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2017

**RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES – CHARGES
DU FONDS GÉNÉRAL**

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2017

46

	2017	2016	
MEMBERS' EXPENSES			CHARGES DES MEMBRES
Negotiations and mobilization	\$ 2,980,054	\$ 3,474,050	Négociations et mobilisation
Education	3,206,121	1,936,935	Éducation
Building the Union	79,335	122,630	Bâtir notre syndicat
Regional activities	2,000,025	1,995,800	Activités régionales
Organizing	687,768	631,793	Syndicalisation
Human rights	2,995,626	1,615,759	Droits de la personne
Health and safety	359,805	1,088,156	Santé et sécurité
Communications	756,322	650,542	Communications
Campaigns	1,730,744	778,707	Campagnes
Supporting our allies	272,000	252,500	Solidarité envers nos alliés
Legal fees	1,653,493	1,706,734	Frais juridiques
Representation	1,487,754	1,652,084	Représentation
Participation in the labour movement	3,747,746	3,838,275	Participation au mouvement syndical
Internal governance	132,691	74,430	Gouvernance interne
Other membership expenses	117,022	95,013	Autres dépenses liées aux membres
PSAC Social Justice Fund	35,784	60,172	Fonds de la justice sociale de l'AFPC
Directly Chartered Locals	121,282	270,380	Sections locales à charte directe
	\$ 22,363,572	\$ 20,243,960	